

# 国立病院機構弘前病院 公的医療機関等2025プラン

平成29年 9月 策定

【国立病院機構弘前病院の基本情報】

医療機関名：独立行政法人国立病院機構弘前病院

開設主体：独立行政法人国立病院機構

所在地：青森県弘前市大字富野町 1 番地

許可病床数：342床

（病床の種別）一般：342床

（病床機能別）急性期：342床

稼働病床数：342床

（病床の種別）一般：342床

（病床機能別）急性期：342床

診療科目：循環器内科、精神科、呼吸器科、消化器・血液内科、小児科、外科、乳腺外科、  
整形外科、脳神経外科、皮膚科、泌尿器科、産婦人科、眼科、耳鼻咽喉科、  
リハビリテーション科、放射線科、歯科、麻酔科

職員数：441名（平成29年8月1日現在）

- ・ 医師：52名
- ・ 看護職員：233名
- ・ 専門職：99名
- ・ 事務職員：57名

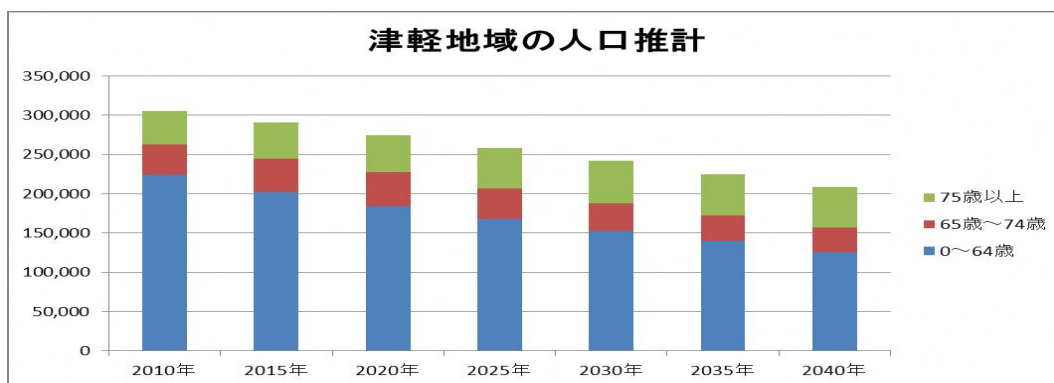
【1. 現状と課題】 青森県地域医療構想ホームページより抜粋

① 構想区域の現状

<津軽地域における人口推計>

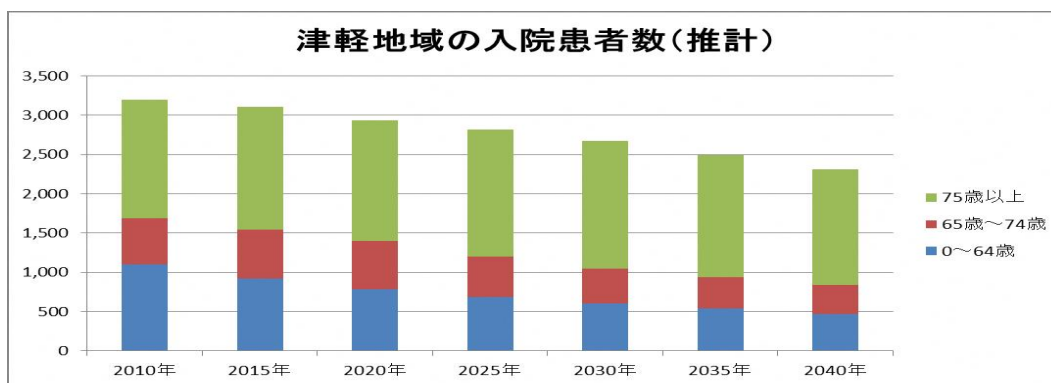
- 津軽地域の人口は、平成22年（2010年）から平成37年（2025年）までに、約5万人減少し、75歳以上人口の割合は20%に達する見込み。

人口推計	2010年	2015年	2020年	2025年	2030年	2035年	2040年
0～64歳	224,319	202,530	183,744	167,842	152,947	139,556	125,523
65歳～74歳	38,877	42,350	44,095	38,905	35,284	32,922	31,972
75歳以上	42,140	45,568	47,073	51,676	53,580	52,807	51,137
合計	305,336	290,448	274,912	258,423	241,811	225,285	208,632



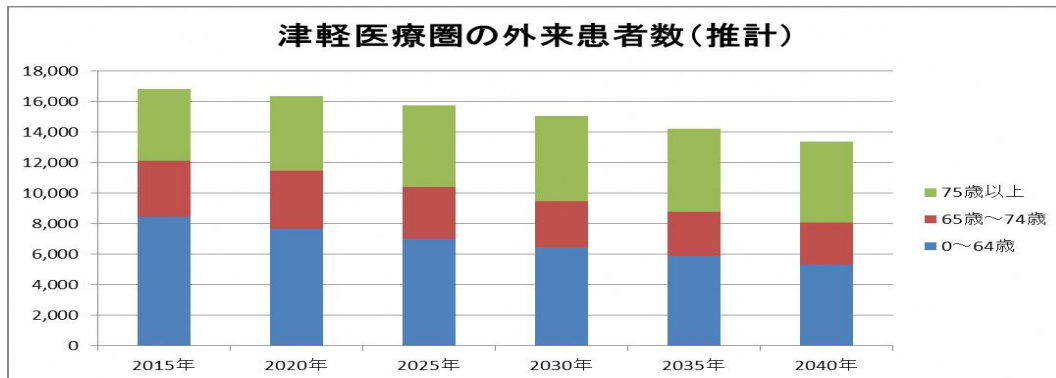
<津軽地域における入院患者数推計>

入院患者数の推計	2010年	2015年	2020年	2025年	2030年	2035年	2040年
0～64歳	1,097	920	785	686	604	536	464
65歳～74歳	595	620	611	512	445	401	379
75歳以上	1,510	1,566	1,539	1,623	1,626	1,556	1,471
総計	3,202	3,107	2,936	2,820	2,675	2,493	2,313



<津軽地域における外来患者数推計>

外来患者数の推計	2015年	2020年	2025年	2030年	2035年	2040年
0～64歳	8,448	7,644	7,012	6,432	5,908	5,319
65歳～74歳	3,680	3,830	3,382	3,067	2,860	2,775
75歳以上	4,717	4,871	5,352	5,551	5,469	5,296
総計	16,844	16,345	15,746	15,050	14,237	13,391



<医療提供体制の現状> 青森県地域医療構想ホームページより抜粋

- 病院及び一般診療所数、病床数（人口10万対）は、いずれも全国平均を上回っており、特に一般診療所の病床数が県内で最も多い地域である。

		津軽地域		青森県	全国
			人口10万対	人口10万対	人口10万対
医療施設数	病院	22	7.5	7.3	6.7
	再掲)精神	4	1.4	1.2	0.8
	一般診療所	236	80.3	67.8	79.1
	再掲)有床診療所	65	22.1	14.0	6.6
	歯科診療所	140	47.6	42.0	54.0
病床数	病院	4,371	1,486.7	1,337.2	1,234.0
	療養及び一般	3,467	1,179.3	990.1	961.8
	精神	898	305.4	340.3	266.1
	感染症	6	2.0	1.8	1.4
	結核	0	0.0	5.0	4.7
	一般診療所	966	328.6	209.4	88.4

		津軽地域	青森県	全国
病床利用率	全病床	75.9	76.8	80.3
	一般病床	70.9	70.1	74.8
	療養病床	87.6	90.8	89.4
平均在院日数	全病床	28.9	31.5	29.9
	一般病床	19.1	18.1	16.8
	療養病床	98.4	131.6	164.6

		病院	有床診療所	計
非稼働の許可病床	一般病床	124	203	327
	療養病床	0	15	15
	計	124	218	342

<病院の状況> 青森県地域医療構想ホームページより抜粋

➤ 医療施設従事医師数（人口10万対）は、県内唯一、全国平均を上回っている。

		津軽地域		青森県	全国
			人口10万対	人口10万対	人口10万対
主な保健医療従事者の状況	医師	849	288.8	193.3	233.6
	歯科医師	188	63.9	56.5	79.4
	薬剤師	449	152.7	133.8	170.0
	保健師	117	41.8	45.6	38.1
	助産師	107	38.3	24.1	26.7
	看護師	3,263	1,166.3	929.1	855.2
	准看護師	1,434	512.6	421.0	267.7
	理学療法士	178	60.4	43.3	60.7
	作業療法士	167	56.7	40.1	33.2
	言語聴覚士	49	16.7	9.3	11.2
	管理栄養士・栄養士	82	27.7	25.5	25.2
	診療放射線技師	158	53.7	41.8	41.2
	臨床(衛生)検査技師	167	56.9	49.1	50.7

<平成25年（2013年）の医療需要（患者の流入）>

青森県地域医療構想ホームページより抜粋

		施設所在地										(単位:人/日)
		県内						県外				
		津軽地域	八戸地域	青森地域	西北五地域	上十三地域	下北地域	南渡島	盛岡	二戸	仙台	能代・山本
患者住所在地	県内	津軽地域	2,156.7 (95.8%)	*	95.6 (4.2%)	*	*	*	*	*	*	*
		八戸地域	17.2 (0.7%)	2,235.3 (93.3%)	24.3 (1.0%)	*	53.6 (2.2%)	*	*	39.6 (1.7%)	14.7 (0.6%)	12.1 (0.5%)
		青森地域	166.6 (7.4%)	*	2,068.4 (91.5%)	16.2 (0.7%)	10.3 (0.5%)	*	*	*	*	*
		西北五地域	266.3 (25.1%)	*	127.8 (12.1%)	641.8 (60.6%)	*	*	0.0	*	0.0	23.1 (2.2%)
		上十三地域	21.1 (2.0%)	156.8 (14.6%)	85.0 (7.9%)	*	798.9 (74.5%)	10.3 (1.0%)	*	*	*	*
		下北地域	18.7 (4.2%)	12.2 (2.7%)	70.8 (15.8%)	*	*	335.9 (74.9%)	11.0 (2.5%)	*	*	0.0
	県外	久慈	*	61.8	*	0.0	*	0.0				
		二戸	*	37.0	*	*	*	0.0				
		大館・鹿角	50.2	*	*	*	*	0.0				

注)「\*」は、10人/日未満の値(0.1~9.9)のため非公表。

注)割合(%)は、非公表の数値を分母に含めていないため、あくまで参考値である。

必要病床数等推計ツール(厚生労働省)による推計

<平成37年（2025年）の医療機能別 医療需要（患者の流入）>  
青森県地域医療構想ホームページより抜粋

										(単位:人/日)									
高度急性期			医療機関所在地							急性期			医療機関所在地						
			県内						県外				県内						県外
			津軽地域	八戸地域	青森地域	西北五地域	上十三地域	下北地域	津軽地域				八戸地域	青森地域	西北五地域	上十三地域	下北地域	盛岡	
			238.8	242.1	253.2	32.1	72.3	29.4											
患者住所地	県内	津軽地域	189.7	181.4 (95.6%)	*	*	*	*	*	*	761.0	747.0 (98.2%)	*	*	*	*	*	*	
		八戸地域	235.2	*	209.6 (89.1%)	*	*	*	*	*	849.3	*	794.0 (93.5%)	*	*	15.2 (1.8%)	*	12.4 (1.5%)	
		青森地域	227.2	15.1 (6.6%)	*	207.0 (91.1%)	*	*	*	*	705.9	50.3 (7.1%)	*	642.4 (91.0%)	*	*	*	*	
		西北五地域	69.6	25.8 (37.1%)	*	*	*	31.2 (44.8%)	*	*	248.8	23.2 (9.3%)	*	5.1 (2.0%)	206.3 (82.8%)	*	*	*	
		上十三地域	108.7	*	18.4 (16.9%)	15.2 (14.0%)	*	67.0 (61.6%)	*	*	459.1	*	44.7 (9.7%)	23.7 (5.2%)	0.0 (0.0%)	369.0 (80.4%)	*	*	
		下北地域	46.1	*	*	10.1 (21.9%)	*	*	*	28.1 (61.0%)	158.1	*	*	17.1 (10.8%)	*	*	121.1 (76.6%)	*	
	県外												*	15.9	*	0.0	0.0		
													12.5	*	*	*	0.0		

注1) \*は、10人/日未満の値(0.1～9.9)のため非公表。

注1) \*は、10人/日未満の値(0.1～9.9)のため非公表。

注)「\*」は、10人/日未満の値(0.1～9.9)のため非公表。

注)「\*」は、10人/日未満の値(0.1～9.9)のため非公表。

										(単位:人/日)																				(単位:人/日)									
回復期				医療機関所在地								慢性期				医療機関所在地																							
				県内						県外						県内						県外																	
				津軽地域	八戸地域	青森地域	西北五地域	上十三地域	下北地域	盛岡	津軽地域					八戸地域	青森地域	西北五地域	上十三地域	下北地域																			
				1,177.5	973.8	1,024.0	153.8	333.8	151.3		429.4					647.7	606.5	225.5	186.6	77.2																			
患者住所地	県内	津軽地域	937.5	924.5 (98.6%)	*	*	*	*	*	*	津軽地域	463.9	387.7 (83.6%)	0.0 (0.0%)	69.1 (17.8%)	*	0.0 (0.0%)	0.0 (0.0%)																					
		八戸地域	935.1	*	882.4 (94.4%)	*	0.0 (0.0%)	15.9 (1.7%)	*	13.0 (1.4%)	八戸地域	614.3	*	567.2 (92.3%)	*	17.0 (2.8%)	*																						
		青森地域	1,011.7	68.7 (6.8%)	*	929.9 (91.9%)	*	*	*	*	青森地域	491.5	27.6 (5.6%)	*	430.2 (87.5%)	11.9 (2.4%)	*	*																					
		西北五地域	302.4	62.2 (20.6%)	*	10.6 (3.5%)	218.1 (72.1%)	*	*	*	西北五地域	284.0	10.4 (3.7%)	*	57.0 (20.1%)	191.3 (67.4%)	0.0 (0.0%)	0.0 (0.0%)																					
		上十三地域	406.3	*	47.3 (11.6%)	31.7 (7.8%)	*	305.8 (75.3%)	*	*	上十三地域	223.9	0.0 (0.0%)	37.7 (16.8%)	12.6 (5.6%)	0.0 (0.0%)	163.4 (73.0%)	*																					
		下北地域	193.6	*	*	23.0 (11.9%)	*	*	146.8 (75.8%)	*	下北地域	97.0	*	*	16.7 (17.2%)	0.0 (0.0%)	0.0 (0.0%)	71.1 (73.3%)																					
	県外									久慈			*	11.6	0.0	0.0	0.0																						
		二戸		*	10.9	0.0	*	*	0.0																														
		大館・鹿角		25.8	*	*	*	*	0.0																														

注)「\*」は、10人/日未満の値(0.1～9.9)のため非公表。

注)「\*」は、10人/日未満の値(0.1～9.9)のため非公表。

(単位:人/日)

4医療機能合計				医療機関所在地						
				県内						県外
				津軽地域	八戸地域	青森地域	西北五地域	上十三地域	下北地域	盛岡
				2,763.3	2,738.9	2,597.4	558.1	987.7	384.0	
患者住所地	県内	津軽地域	2,352.1	2,240.6 (95.3%)		69.1 (2.9%)				
		八戸地域	2,633.9		2,453.2 (93.1%)			48.1 (1.8%)		25.4
		青森地域	2,436.3	161.7 (6.6%)		2,209.5 (90.7%)	11.9			
		西北五地域	904.8	121.6 (13.4%)		72.7 (8.0%)	646.9 (71.5%)			
		上十三地域	1,198.0		148.1 (12.4%)	83.2 (6.9%)		905.2 (75.6%)		
		下北地域	494.8			66.9 (13.5%)			367.1 (74.2%)	
	県外	久慈			46.6					
		二戸			10.9					
		大館・鹿角		38.3						

注)「\*」は、10人/日未満の値(0.1～9.9)のため非公表。

## ② 構想区域の課題 青森県地域医療構想ホームページより抜粋

- 300～200床の中小規模の病院が併存しており、また、一部自治体病院の病床利用率の低迷など、再編・ネットワーク化の検討が必要。
- 民間病院の医師不足等により、病院群輪番制の参加病院が減少しており、重症以上の傷病者の救急搬送に係る病院への受入照会回数が他地域より多くなっているなど、救急医療体制を維持することが困難になってきていることから、二次救急医療体制の再構築をする必要がある。

## ③ 自施設の現状

### <国立病院機構の理念>

私たち国立病院機構は国民一人ひとりの健康と我が国の医療の向上のために、たゆまぬ意識改革を行い、健全な経営のもとに患者の目線に立って懇切丁寧に医療を提供し、質の高い臨床研究、教育研修の推進につとめます

### <国立病院機構弘前病院の理念>

#### ➤ 基本理念

生命と人権を尊重し、良質かつ適切な医療を行います

#### ➤ 運営方針

1. 誰でも納得できる十分な説明と理解・同意に基づいた医療を行います
2. 生命と人としての尊厳を尊重し、安全で安心、そして満足を得る医療を行います
3. 健全な経営を目指します
4. 臨床研究や臨床教育、臨床研修、情報発信を担い、地域に根ざした病院を目指します
5. 医療体制の充実と温もりのある療養環境の整備を行います

### <診療実績（平成28年度実績）>

- 届出入院基本料 一般病棟入院基本料 10対1入院基本料  
特定入院料 小児入院医療管理料4、新生児特定集中治療室管理料2
- 急性期入院医療包括医療制度（DPC） Ⅲ群
- 平均在院日数 14.5日
- 病床稼働率 77.3%

### <国立病院機構弘前病院の特徴>

当院は青森県津軽地方における基幹医療施設として18診療科を標榜し、一般急性期医療を行うとともに、専門医療施設として機能付与された「がん診療」、「成育医療」、「救急医療」を担っている。



➤ がん診療

入院患者数の約30%を占めており、18診療科による総合診療、化学療法、外科手術、放射線治療を中心とした医療を提供している。

➤ 成育医療

地方周産期医療拠点病院として母子医療センター、NICU、GCUを含めた周産期医療に加え、小児医療の提供及び産科と連携して小児母性の救急医療までの高度な医療を提供しており、ユニセフ・WHO認定「赤ちゃんにやさしい病院」(BFH)となっている。

➤ 救急医療

救急告示病院として内科・外科、及び小児科の第二次救急輪番に参加しており、地域の救急医療活動を行っている。

➤ その他医療

専門外来として女性外来、セカンドオピニオン外来、小児専門（心臓、発達、慢性疾患、神経）外来、ストーマ外来、リウマチ外来を行っている。

➤ 地域医療連携

地域医療連携室では、かかりつけ医や地域医療機関との連携を密にし、患者中心の医療を提供している。平成28年度の紹介率は57.4%、逆紹介率は36.9%。

④ 自施設の課題

良質な医療を提供するために病院経営の安定化を図るとともに、これからの少子高齢化による疾病構造の変化に対応するため、医師確保に取り組んでいく。

【2. 今後の方針】 ※ 1. ①～④を踏まえた、具体的な方針について記載

① 地域において今後担うべき役割

② 今後持つべき病床機能

③ その他見直すべき点

青森県の地域医療構想の実現に向けて関係者との協議を行っていく。



【3. 具体的な計画】 ※ 2. ①～③を踏まえた具体的な計画について記載

① 4 機能ごとの病床のあり方について

＜今後の方針＞ 青森県の地域医療構想の実現に向けて関係者との協議を行っていく。

	現在 (平成28年度病床機能報告)		将来 (2025年度)
高度急性期		→	
急性期	3 4 2		3 4 2
回復期			
慢性期			
(合計)	3 4 2		3 4 2

＜年次スケジュール＞

	取組内容	到達目標	(参考) 関連施策等
2017年度	<ul style="list-style-type: none"> <li>・青森県、弘前市、国立病院機構、弘前大学との協議継続</li> <li>・具体的な病床整備計画を策定</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・地域医療構想調整会議において新中核病院の病床の在り方に関する合意を得る</li> <li>・協定締結</li> <li>・整備計画策定</li> <li>・設計入札</li> </ul>	<div style="display: flex; align-items: center;"> <div style="border: 1px solid blue; padding: 5px; margin-right: 10px; text-align: center;">             2年間程度で 集中的な検討を促進           </div> <div style="display: flex; flex-direction: column; align-items: center;"> <div style="background-color: orange; padding: 10px; margin-bottom: 10px; text-align: center;">第7期 介護保険 事業計画</div> <div style="background-color: lightgreen; padding: 10px; margin-bottom: 10px; text-align: center;">第7次医療計画</div> <div style="background-color: orange; padding: 10px; text-align: center;">第8期 介護保険 事業計画</div> </div> </div>
2018年度	<ul style="list-style-type: none"> <li>・青森県、弘前市、国立病院機構、弘前大学との協議継続</li> </ul>		
2019～2020年度			
2021～2023年度			

② 診療科の見直しについて

検討の上、見直さない場合には、記載は不要とする。

<今後の方針>

	現在 (本プラン策定時点)		将来 (2025年度)
維持	青森県の地域医療構想の実現に向けて関係者との協議を行っていく。	→	
新設		→	
廃止		→	
変更・統合		→	

④ その他の数値目標について

医療提供に関する項目（統合後）

- ・ 病床稼働率：93%
- ・ 手術室稼働率：69%（7室×245日）手術件数年間2,500件
- ・ 紹介率：65%
- ・ 逆紹介率：40%

経営に関する項目\*

- ・ 人件費率：55%（委託費含む）（統合後）
- ・ 医業収益に占める人材育成にかかる費用（職員研修費等）の割合：0.04%（現時点）  
※国立病院機構本部で負担している研究研修費は含まない。

その他：

\* 地域医療介護総合確保基金を活用する可能性がある場合には、記載を必須とする。

【4. その他】

（自由記載）