

## 第二期中期計画ロードマップ



平成31年3月

# 目 次

ページ

## I 第二期中期計画ロードマップ作成の考え方について

1

## II 大学の教育研究等の質の向上に関する目標を達成するための計画

1 教育に関する目標を達成するための計画	
(1) 入学生の受入れに関する目標を達成するための計画	
ア 学士課程	
【1】入学者選抜方法の検証と改善	1
【2】学生募集方策の検討及び実施	2
イ 大学院課程	
【3】社会的ニーズに合致した大学院への変革	2
(2) 学生の育成に関する目標を達成するための計画	
ア 学士課程	
【4】教養教育の充実	3
【5】健康科学部共通教育の展開	4
【6】専門教育の推進 ①看護学科	5
【7】専門教育の推進 ②理学療法学科	6
【8】専門教育の推進 ③社会福祉学科	7
【9】専門教育の推進 ④栄養学科	8
イ 大学院課程	
【10】大学院生の研究推進(博士前期課程)	9
【11】大学院生の研究推進(博士後期課程)	9
(3) 教育内容等に関する目標を達成するための計画	
ア 教育課程の改善	
【12】新カリキュラムの構築	10
イ 教育方法の改善	
【13】教育情報システムによる教育方法の改善	10
【14】授業評価等による教育方法の改善	11
(4) 教育の実施体制に関する目標を達成するための計画	
ア 教員の教育能力の向上	
【15】FDプログラムの充実	11
【16】教員評価システムを用いた目標管理の充実	12
イ 教育・学習環境の整備	
【17】教員の適正配置と教育分担の公平性	12
【18】情報システムによる教育・学習環境の充実	13
【19】図書館機能の改善による教育・学習環境の充実	13
【20】学生の自習環境の充実	13

(5) 学生への支援に関する目標を達成するための計画	
ア 学生への学生生活支援	
【21】導入時教育プログラムの充実	14
【22】学生支援方策の充実	14
イ 学生へのキャリア支援	
【23】学生へのキャリア支援の充実	15
【24】同窓会を核とした連携の強化	15
2 研究に関する目標を達成するための計画	
(1) 研究内容に関する目標を達成するための計画	
【25】地域課題の解決に向けた研究の推進	16
(2) 研究水準及び研究成果に関する目標を達成するための計画	
ア 研究水準の向上	
【26】研究成果の量的及び質的向上	16
イ 研究成果の活用	
【27】研究成果の社会への還元	17
(3) 研究実施体制に関する目標を達成するための計画	
【28】研究活動の活性化	18
3 地域貢献に関する目標を達成するための計画	
(1) 地域との連携や地域貢献に関する目標を達成するための計画	
【29】教育・研究資源の地域社会への提供	18
【30】大学を拠点とした地域の活動支援の推進	19
(2) 県民への学習機会等の提供に関する目標を達成するための計画	
【31】県民への学習機会等の提供と専門職スキルの向上	19
(3) 国際交流に関する目標を達成するための計画	
【32】海外教育機関との国際交流の推進	20
【33】国際的学術交流の推進	20
(4) 人材の輩出に関する目標を達成するための計画	
【34】県内就職率の向上	21
<b>Ⅲ 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するための計画</b>	
1 組織運営の改善に関する目標を達成するための計画	
【35】効率的かつ効果的な組織運営の確保	22
【36】監査業務の実施	22
2 教育研究組織の見直しに関する目標を達成するための計画	
【37】教育研究組織の見直し及び柔軟な組織運営	23
3 人事の適正化に関する目標を達成するための計画	
【38】人事評価システムの実施・検証	24
【39】事務職員に対する研修制度の実施	25
4 事務等の効率化・合理化に関する目標を達成するための計画	
【40】事務の整理及び組織・業務の検証	25

#### IV 財務内容の改善に関する目標を達成するための計画

1 外部研究資金その他の自己収入の増加に関する目標を達成するための計画	
(1)教育関連収入に関する目標を達成するための計画	
【41】教育関連収入の適正設定	26
(2)研究関連収入に関する目標を達成するための計画	
【42】科学研究費補助金の獲得推進	26
【43】科学研究費補助金以外の外部研究資金の獲得推進	27
(3)財産関連収入に関する目標を達成するための計画	
【44】大学施設の有料開放の推進	27
2 経費の抑制に関する目標を達成するための計画	
【45】管理運営経費の抑制	28
3 資産の運用管理の改善に関する目標を達成するための計画	
【46】資産の適切な運用管理による資産の延命	28

#### V 教育及び研究並びに組織及び運営の状況について自ら行う点検及び評価並びに当該状況に係る情報の提供に関する目標を達成するための計画

1 評価の充実に関する目標を達成するための計画	
【47】自己点検・評価と評価結果の公表	29
【48】第三者評価機関による大学認証評価の受審	29
2 情報公開及び広報の推進に関する目標を達成するための計画	
(1)情報公開の推進に関する目標を達成するための計画	
【49】多様な広報媒体を活用した情報の公開	29
(2)広報の推進に関する目標を達成するための計画	
【50】UI戦略に基づいた広報活動の展開	30

#### VI その他業務運営に関する重要目標を達成するための計画

1 施設設備の整備、活用等に関する目標を達成するための計画	
【51】施設設備の点検・補修による有効活用	30
2 安全管理に関する目標を達成するための計画	
【52】危機管理に係る意識啓発	30
3 人権啓発に関する目標を達成するための計画	
【53】人権教育の推進	31
4 法令遵守に関する目標を達成するための計画	
【54】法令遵守活動の推進	31

I 第二期中期計画ロードマップ作成の考え方について

このロードマップは第二期中期計画の実施に係る6年間の具体的なスケジュール及び実績について、中期計画期間中の進捗を表す参考資料として作成したものである。  
 なお、各年度の実績を踏まえるとともに、状況変化に対応し中期計画の実効性を確保するため、随時見直していくこととしている。

II 大学の教育研究等の質の向上に関する目標を達成するための計画

1 教育に関する目標を達成するための計画

(1) 入学生の受入れに関する目標を達成するための計画

ア 学士課程

第二期中期計画	中期計画No.	1	実施事項	入学者選抜方法の検証と改善				
項目No.	平成26年度	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	平成31年度		
1-1	入学者選抜方法ごとの学修、退学・休学状況の調査実施		退学・休学状況の調査票改訂	新調査票を用いた調査実施と分析・検討				
			編入学入試制度について学科からの意見集約・検討	編入学入試制度改定についての意思決定と実施	看護・理学療法編入学入試制度廃止の周知			
			入試制度改革に関わる情報収集と周知、検討					
			新カリキュラム実施に伴うアドミッション・ポリシーの更新検討	アドミッション・ポリシーの決定	アドミッション・ポリシーの周知			
1-2	過年度の入試実態（倍率等）を見据えたセンター試験科目、得点配分の見直し検討		センター試験科目、得点配分の見直しの検討	平成33年度入試改革に向けた方針の立案と検討	平成33年度入試方法の決定と周知	新入試方法（看護学科地域枠を含む）の周知		

第二期中期計画	中期計画No.	2	実施事項	学生募集方策の検討及び実施			
項目No.	平成26年度	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	平成31年度	
2-1	青森県立青森東高等学校との高大連携の継続実施			青森県立青森東高等学校との高大連携の継続実施 参加高校生との座談会の実施			
2-2	既習得単位認定とweb-ラーニングシステムについての意向調査実施	高校、受講生徒、開講教員への意向調査を踏まえての、高大連携の在り方に関する検討		高大連携に関わる事業の実施			
2-3		教員による高校訪問のガイドラインの見直し、活用、評価		学生募集対策の継続実施			
2-4	県事業と連携した学生募集対策の新規実施 新たな募集対策の検討	学科別の学生募集対策 や募集対象拡大につい ての検討と計画立案	青森県実施事業(あおも りキャンパスLIFE~)へ の参加による本学PR	新たな学生募集対策の実施 動画コンテンツの作成と公開		新たな学生募集対策の 実施 動画コンテンツの公開	

#### イ 大学院課程

第二期中期計画	中期計画No.	3	実施事項	社会的ニーズに合致した大学院への変革			
項目No.	平成26年度	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	平成31年度	
3-1	大学院のあり方の検討						
	ニーズ把握のためのアンケート調査実施	分析、検討					
3-2	ワーキンググループ 設置及び検討	社会的ニーズにより合致した新たなコース及びカリキュラムの検討	コース及びカリキュラムの整備・改善				
			新カリキュラムへの移行	効果の検証			
3-3	Webラーニングの活用、土日開講推進等の実施、積極的な広報による定員充足の取組		積極的な広報による定員充足への取組、社会人学生に配慮した教育体制の充実				

(2) 学生の育成に関する目標を達成するための計画

ア 学士課程

第二期中期計画		中期計画No.	4	実施事項	教養教育の充実			
項目No.	平成26年度	平成27年度		平成28年度	平成29年度	平成30年度	平成31年度	
4-1	導入教育、初年次教育整理	導入教育と教養教育の充実に係る検討		生活面及び学習面の導入時教育の連携実施				
				第5次カリキュラムにおける導入教育と教養教育の検討		第5次カリキュラムにおける新導入時教育の実施		
				導入教育評価アンケートの実施と評価				
4-2	人間総合科学科目の学習成果に係る授業アンケート調査実施	人間総合科学科目の学習成果に係る授業アンケート調査実施及び前年度結果検証		科目担当体制と学習内容・成果の検証				
4-3	第5次カリキュラム改訂に向けた検討（ヘルスリテラシー含む）	第5次カリキュラム改訂に向けた検討及び「新カリキュラム検討委員会」設置準備		新カリキュラム検討委員会における検討による新ディプロマ・ポリシー、カリキュラム・ポリシーの策定と、第4次カリキュラムの検証	第5次カリキュラムの決定と文部科学省への届出	第5次カリキュラムスタート	第5次カリキュラムの運用	
				第5次カリキュラム評価方法の検討			評価の一部実施	

第二期中期計画		中期計画No.	5	実施事項	健康科学部共通教育の展開			
項目No.	平成26年度	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	平成31年度		
5-1	共通科目へのヘルスリテラシー要素組み込み検討	共通科目をヘルスリテラシー科目と名称変更を実施	4学科連携科目（ヘルスリテラシー科目）の検討と効果的な実施					
			第5次カリキュラムにおけるヘルスリテラシー科目群の検討	第5次カリキュラムにおけるヘルスリテラシー科目群の実施				
5-2	キャリア形成講座等を実施		職業観やヒューマンスキルを身に付けるために実施しているキャリア形成講座・セミナーの充実					
			ヒューマンケア特殊講義Ⅰ～Ⅲへのキャリア形成支援講座の提供					
			職業倫理とヘルスコミュニケーション科目の検討	職業倫理とヘルスコミュニケーション科目開始				
5-3			第5次カリキュラム改訂に向けた検討及び「新カリキュラム検討委員会」設置準備	新カリキュラム検討委員会における検討による新ディプロマ・ポリシー、カリキュラム・ポリシーの策定と、第4次カリキュラムの検証	第5次カリキュラムの決定と文部科学省への届出	第5次カリキュラムスタート	第5次カリキュラムの運用	
				第5次カリキュラム評価方法の検討		評価の一部実施		



第二期中期計画		中期計画No.	6	実施事項	専門教育の推進 ①看護学科		
項目No.	平成26年度	平成27年度		平成28年度	平成29年度	平成30年度	平成31年度
6-1	看護師・保健師・助産師の人材育成						
6-2	移行期教育に関する研修会（看護学科FD）開催			卒業時の移行プログラムの検討	卒業時の移行プログラムの構築	移行教育の実施と評価	
6-3	シミュレーション教育に関する研修会開催			シミュレーション教育の教授方法に関する研修会の開催	シミュレーション教育の導入	シミュレーション教育の実施と評価	
6-4	地域課題の理解と課題解決を目指した科目内容や教授方法の検討	地域課題の理解と課題理解を目指した授業の実施及び科目、教授方法の検討継続				地域課題の理解と課題解決を目指した教育の検討	
6-5		新カリキュラム検討委員会設置準備	新カリキュラム検討委員会設置及び委員会における検討による第5次カリキュラム策定	第5次カリキュラム決定及び文部科学省への届出	第5次カリキュラムスタート	第5次カリキュラムの運用	

第二期中期計画		中期計画No.	7	実施事項	専門教育の推進 ②理学療法学科		
項目No.	平成26年度	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	平成31年度	
7-1	理学療法士の人材育成						
7-2	高度専門化に対応する教授内容の検討	高度専門化（癌リハビリ，心臓リハビリ）に対応する教授の実施			高度専門化に対応する教授内容の検討及び分析の継続		
7-3	臨床実習先の確保	臨床実習における問題解決能力の向上を目指した学内演習の充実実施	臨床実習における問題解決能力の向上を目指した学内演習の実施と検討		臨床実習における問題解決能力の向上、実習先の確保・拡大		
7-4	地域課題の理解と課題解決を目指した科目内容や教授方法の検討	地域課題の理解と課題解決を目指した授業の実施	地域課題の理解と課題解決を目指した授業の実施と検討		地域課題の理解と課題解決を目指した科目内容や教授方法の検討の継続		
7-5		新カリキュラム検討委員会設置準備	新カリキュラム検討委員会設置及び委員会における検討による第5次カリキュラム策定	第5次カリキュラム決定及び文部科学省への届出	第5次カリキュラムスタート	第5次カリキュラムの運用	

第二期中期計画		中期計画No.	8	実施事項	専門教育の推進 ③社会福祉学科		
項目No.	平成26年度	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	平成31年度	
8-1	社会福祉士・精神保健福祉士の人材育成						
8-2	新たな実習先開拓、既存実習先からのゲストスピーカー招聘等実施			社会福祉の行政機関等と連携した実習教育の充実： ①県内の福祉行政機関（福祉事務所、児相、婦人相談所等）及び多様な社会福祉施設・事業所での基礎実習の充実 ②実習先の臨地教授や実習指導者による実習前教育の充実			
8-3	実習と連動した演習・講義科目の検討及び担当科目への反映 実習先の確保、拡大に向けた請願活動の実施			実習と連動した演習・講義科目の検討、実習先の確保・拡大： ①演習・講義科目で学生のケアマネジメント能力や援助技術を向上させる方法の検討 ②学生と実習先の指導者等が集まってスーパーヴィジョンや事例検討できる機会を設ける。 ③実習先の確保・拡大に向け、県の福祉行政機関ならびに社会福祉施設・事業所に実習指導者の恒常的配置への働きかけ ④実習指導者の養成			
8-4	県担当者による特別講義の実施、ヘルスリテラシー向上に関するカリキュラム検討	県担当者による学科FDでの講義実施、ヘルスリテラシー向上に関するカリキュラム検討	学外専門家による学科FDでの講義実施、ヘルスリテラシー向上に関するカリキュラム検討	地域課題の理解と課題解決を目指した科目内容や教授方法の検討： ①基幹科目や学科の特別講義等の中で、地域課題に特化した内容を盛り込む。 ②実習の場で、学生の地域課題に関する理解を深め、課題解決へのマネジメント能力を発展させる。			
8-5		新カリキュラム検討委員会設置準備	新カリキュラム検討委員会設置及び委員会における検討による第5次カリキュラム策定	第5次カリキュラム決定及び文部科学省への届出	第5次カリキュラムスタート	第5次カリキュラムの運用	

第二期中期計画		中期計画No.	9	実施事項	専門教育の推進 ④栄養学科		
項目No.	平成26年度	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	平成31年度	
9-1	管理栄養士の人材育成						
9-2	講義と実習・実験のつながりに関する学生の理解度や満足度等の調査実施	講義と実習・実験のつながりに関する学生の理解度や満足度等の調査実施及び前年度の結果分析			科学と実践の結びつきを踏まえた教授内容の再検討と調査結果の分析		
9-3	進路支援活動や卒業研究指導等を通しての進学への働きかけの実施				大学院進学へつながる教育の展開の再評価と新たな展開、並びに教員による学生への進学の継続的な働きかけ		
9-4	実践能力の向上のために臨地実習先への巡回実施と連携・協力の強化の推進	地域課題の理解を促すための取組実施 実践能力の向上のために臨地実習先への巡回実施と連携・協力の強化の推進			地域課題の理解と課題解決を目指した科目内容や教授方法の見直しと継続的な実施		
9-5		新カリキュラム検討委員会設置準備	新カリキュラム検討委員会設置及び委員会における検討による第5次カリキュラム策定	第5次カリキュラム決定及び文部科学省への届出	第5次カリキュラムスタート	第5次カリキュラムの運用	

イ 大学院課程

第二期中期計画		中期計画No.	10	実施事項	大学院生の研究推進（博士前期課程）					
項目No.	平成26年度	平成27年度		平成28年度	平成29年度	平成30年度	平成31年度			
10-1	ワーキンググループの設置 県内関連施設・学生・卒業生等へのニーズ調査の実施 地域課題解決に関連した演習の試行	地域の健康課題の解決に資する教育の既存科目内の充実			新カリキュラムにおける地域の健康課題の解決に資する科目やコースの開始		カリキュラムにおける地域の健康課題の解決に資する科目やコースの充実			
10-2	大学院FDの開催 論文投稿指導の継続実施	学会発表の促進及び論文投稿指導								
10-3	研究成果の地域社会への還元	研究成果の地域社会への還元								

第二期中期計画		中期計画No.	11	実施事項	大学院生の研究推進（博士後期課程）					
項目No.	平成26年度	平成27年度		平成28年度	平成29年度	平成30年度	平成31年度			
11-1	ワーキンググループの設置 県内関連施設・学生・卒業生等へのニーズ調査の実施	地域の健康課題の解決に資する教育の既存科目内の充実			新カリキュラムにおける地域の健康課題の解決に資する教育・研究機会の充実による人材育成の推進		地域の健康課題の解決に資する教育・研究機会の充実による人材育成の継続的推進			
11-2	論文投稿指導の継続実施	学会発表の促進及び論文投稿指導								
11-3	研究成果の地域社会への還元	研究成果の地域社会への還元								

(3) 教育内容等に関する目標を達成するための計画

ア 教育課程の改善

第二期中期計画	中期計画No.	12	実施事項	新カリキュラムの構築				
項目No.	平成26年度	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	平成31年度		
12-1	H24から実施の第4次カリキュラムの継続実施 ヘルスリテラシー導入検討	H24から実施の第4次カリキュラムの継続実施 ヘルスリテラシーの講義への一部導入						
12-2			第4次カリキュラム評価と将来構想からの新ディプロマ・ポリシーとカリキュラム・ポリシーの策定	第4次カリキュラム評価の継続				
				ポリシーを反映した第5次カリキュラムの決定、届け出	第5次カリキュラムの実施			
				第5次カリキュラムの適正運用の検討と実施				
				第5次カリキュラムの評価方法の検討			第5次カリキュラムの評価	

イ 教育方法の改善

第二期中期計画	中期計画No.	13	実施事項	教育情報システムによる教育方法の改善			
項目No.	平成26年度	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	平成31年度	
13-1	教育情報システムの一部導入と検討の継続	教育情報システムの導入と授業の充実					
13-2	科目別掲示板、ファイル共有システムの導入決定	科目別掲示板、ファイル共有システムの導入及び運用	キャンパスメイト運用状況の検証、必要に応じた更新による教育方法の継続的な改善				

第二期中期計画	中期計画No.	14	実施事項	授業評価等による教育方法の改善			
項目No.	平成26年度	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	平成31年度	
14-1	学生による授業改善アンケート、ピア評価及び教育方法に関するFD研修の継続実施						
14-2	改善点のシラバスへの反映						

(4) 教育の実施体制に関する目標を達成するための計画  
ア 教員の教育能力の向上

第二期中期計画	中期計画No.	15	実施事項	FDプログラムの充実			
項目No.	平成26年度	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	平成31年度	
15-1	FD研修会、学生による授業改善アンケート及びピア評価の継続実施						
15-2	社会情勢にあった研修プログラム内容の設定と充実、優れた授業科目設定のための基準策定	社会情勢にあった研修プログラム内容の設定と充実、優れた授業科目の選定			社会情勢にあった研修プログラム内容の設定と充実		
15-3					優れた授業科目の選定		

第二期中期計画		中期計画No.	16	実施事項	教員評価システムを用いた目標管理の充実					
項目No.	平成26年度	平成27年度		平成28年度	平成29年度	平成30年度	平成31年度			
16-1	教員評価システムにおける目標設定へのFDマップの活用	教員評価システムにおける目標設定へのFDマップの活用 (フェーズレベルⅠ～Ⅳを記入)								
16-2	教育研究諸活動の活性化を目指した教員評価結果の分析及びフィードバック	教育研究諸活動の活性化を目指した教員評価結果の分析及びフィードバック								
16-3				教員評価制度の検証及び検証結果のFDマップへの活用	教員評価制度の検証及び新教員評価制度の作成	新教員評価制度による評価				
16-4				FDマップの見直し		FDマップの見直し				

イ 教育・学習環境の整備

第二期中期計画		中期計画No.	17	実施事項	教員の適正配置と教育分担の公平性					
項目No.	平成26年度	平成27年度		平成28年度	平成29年度	平成30年度	平成31年度			
17-1		教員人事等の検証に基づく教員の適正配置								
17-2		各教員の年間の教育関連時間の調査に基づく教育分担の公平化								



第二期中期計画		中期計画No.	18	実施事項	情報システムによる教育・学習環境の充実					
項目No.	平成26年度	平成27年度		平成28年度	平成29年度	平成30年度	平成31年度			
18-1	情報ネットワークを利用した新たな教育情報システムの検討	新たな教育情報システムの整備		新たな教育情報システムの活用						
18-2	教室AV機器の更新や無線LANの拡張実施による教育・学習環境の充実	教育・学習環境の充実ために更新された教室AV機器や拡張された無線LANの定期点検・管理								

第二期中期計画		中期計画No.	19	実施事項	図書館機能の改善による教育・学習環境の充実					
項目No.	平成26年度	平成27年度		平成28年度	平成29年度	平成30年度	平成31年度			
19-1	図書館機能の改善に係るアンケート調査等の実施	アンケート調査等による開館・無人開館時間の試行実施、アンケートによる再調査の実施		図書館の開館・無人開館の新たな時間設定 図書館設備に関する調査	図書館設備の充実	図書館の設備・機能の充実				

第二期中期計画		中期計画No.	20	実施事項	学生の自習環境の充実					
項目No.	平成26年度	平成27年度		平成28年度	平成29年度	平成30年度	平成31年度			
20-1	パソコンを備えた教室や空き教室の開放			パソコンを備えた教室や空き教室の開放 国家試験自己学習・大学院生のための教室開放・暖房等の支援						

(5) 学生への支援に関する目標を達成するための計画

ア 学生への学生生活支援

第二期中期計画		中期計画No.	21	実施事項	導入時教育プログラムの充実					
項目No.	平成26年度		平成27年度		平成28年度	平成29年度	平成30年度	平成31年度		
21-1	導入時教育プログラムの実施と体系化の検討		体系化したプログラムの実施と短期的評価		導入時教育プログラムの実施及び評価、改善			導入時教育プログラムの時間割変更等に対応した実施方法の見直し・検討と継続的实施及び評価		導入時教育プログラムの体系的実施とその評価
21-2	学生寮の在り方検討				3年生RAの導入 静養室の各階確保	3年RA、門限延長、 静養室活用の実施と評価	育成寮としての学生寮の適正運営			

第二期中期計画		中期計画No.	22	実施事項	学生支援方策の充実					
項目No.	平成26年度		平成27年度		平成28年度	平成29年度	平成30年度	平成31年度		
22-1	授業料免除制度の継続実施		授業料免除制度の改善と継続実施		授業料免除の継続実施 障害学生対応要領の作成	授業料免除の継続実施・複数の学生相談窓口体制の継続実施 障害学生対応要領の作成		授業料免除の継続実施 ・複数の学生相談窓口体制の継続実施 障害学生対応要領の周知 国の高等教育無償化制度に基づく新たな授業免除制度の設計		
22-2	学生生活実態調査（2・3年生）、 社会人基礎力調査（1年生）、 学生生活満足度調査（4年生）の実施		学生生活実態調査に基づく改善措置 学生生活満足度調査の実施			卒業時学生満足度調査（旧学生満足度調査） ・在学生生活調査（旧学生生活実態調査）の見直し・実施		卒業時学生満足度調査・在学生生活調査の見直し（調整）と継続的实施およびそれらの調査結果に基づく改善措置		

イ 学生へのキャリア支援

第二期中期計画	中期計画No.	23	実施事項	学生へのキャリア支援の充実				
項目No.	平成26年度	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	平成31年度		
23-1	希望学生に対する完全個別指導及び模擬試験等国家試験対策の実施							
23-2	就職セミナー、就職ガイダンス、就職合同説明会及び県内病院・施設等訪問の実施			就職セミナー、就職ガイダンス、施設訪問等の実施 就職合同説明会のあり方の見直しと実施		就職セミナー、就職ガイダンス、施設訪問、事業者向けパンフレット作成等の実施 県内外就職合同説明会の実施		
23-3	3・4年生、25年度卒業生への就職決定要因に関するアンケート調査の実施	就職決定要因調査の実施	アンケート調査に基づくキャリアサポート体制の随時見直しと実施					
23-4	進学希望学生に対する完全個別指導の実施							

第二期中期計画	中期計画No.	24	実施事項	同窓会を核とした連携の強化				
項目No.	平成26年度	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	平成31年度		
24-1	同窓会の組織化と事務体制の確立、卒業生向け研修会への支援実施	本学と学科別同窓会との交流促進・卒業生対象研修への支援の実施						
24-2	県内Uターン就職に関わる情報の提供開始	県内Uターン就職に関わる情報提供の充実	県外・地域同窓会を通じての情報提供開始	同窓会を通じた情報提供のあり方の検討・改善	同窓会ホームページを活用した就職情報の提供			

2 研究に関する目標を達成するための計画

(1) 研究内容に関する目標を達成するための計画

第二期中期計画	中期計画No.	25	実施事項	地域課題の解決に向けた研究の推進				
項目No.	平成26年度	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	平成31年度		
25-1	プロジェクトによる研究活動の継続実施		プロジェクトによる研究活動の継続実施、研究成果の地域還元への促進に係る検討	重点課題研究（プロジェクト研究）の設置及び実施	プロジェクトによる研究活動の継続と研究成果の地域への還元の促進			
25-2	青森県との連絡会議開催「ヘルスリテラシー促進研究」（学内研究費助成制度）の新設に係る検討	青森県との連絡会議開催「ヘルスリテラシー促進研究」（学内研究費助成制度）の新設、実施	青森県との連絡会議開催、「ヘルスリテラシー促進研究」（学内研究費助成制度）実施の促進		青森県の各種計画における地域課題の把握や青森県との定期的な連絡会議における意見交換、調整等、青森県との連携による研究活動の推進			

(2) 研究水準及び研究成果に関する目標を達成するための計画

ア 研究水準の向上

第二期中期計画	中期計画No.	26	実施事項	研究成果の量的及び質的向上				
項目No.	平成26年度	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	平成31年度		
26-1	学内研究費助成制度の実施、制度検証	学内研究費助成制度の実施、制度一部改正	学内研究費助成制度の実施、制度検証、研究談話会の実施	学内研究費助成制度の実施、制度一部改正、研究談話会の実施	第三者評価等を用いた研究の量的及び質的な側面からの検証、改善			

イ 研究成果の活用

第二期中期計画		中期計画No.	27	実施事項	研究成果の社会への還元					
項目No.	平成26年度	平成27年度		平成28年度	平成29年度	平成30年度	平成31年度			
27-1	シーズ発掘、「看工連携によるものづくりプロジェクト創出ネットワーク」を活用した知財啓発実施、展示会への出展	シーズ発掘、「看工連携によるものづくりプロジェクト創出ネットワーク」を活用した知財啓発実施、展示会への出展、展示会出展を契機とした共同研究の実施、企業マッチング実施		シーズ発掘、「北東北ものづくりプロジェクト形成ネットワーク」を活用した事業化推進活動の実施、展示会への出展、展示会出展を契機とした共同研究の実施、企業マッチング実施		シーズ発掘、「産学連携知的財産アドバイザー派遣事業」を活用した事業化推進活動の実施、展示会への出展、企業マッチング実施	研究シーズの調査及び青森県知的財産支援センター等支援機関と連携した企業マッチングの実施、知的財産戦略についての再検討			
27-2	青森県、青森市等からの受託研究実施、研究発表会開催、知的財産権セミナー開催、大学雑誌発行、「研究者カード」作成・更新、ホームページによる広報活動実施				受託研究実施、研究発表会（「ようこそ！保健大研究室へ」）開催、大学雑誌発行、「研究者カード」作成・更新、ホームページによる広報活動実施	研究発表会や講演会等による研究成果の公表、県内自治体との連携による研究成果の有効活用、ホームページによる広報活動				

(3) 研究実施体制に関する目標を達成するための計画

第二期中期計画	中期計画No.	28	実施事項	研究活動の活性化			
項目No.	平成26年度	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	平成31年度	
28-1	「特別研究」(学内研究費助成制度)の科研費連動制度効果検証、制度変更の検討	「特別研究」(学内研究費助成制度)の一部改正、実施	改正した「特別研究」(学内研究費助成制度)の推進、座談会の実施		文部科学省科学研究費補助金をはじめとする外部資金獲得のためのインセンティブの構築		
28-2	研究機器の調査とメンテナンスの実施				研究環境の点検・改善		
28-3	不正防止説明会の開催、内部監査の実施	不正防止説明会の開催、研究倫理教育(CITI JAPAN)の実施、コンプライアンス教育の実施、内部監査の実施、モニタリングの実施	不正防止説明会の開催、研究倫理教育(eLCoRE)の実施、コンプライアンス教育の実施、内部監査の実施、モニタリングの実施		研究活動上の不正行為防止のための対策実施・内部監査の実施		

3 地域貢献に関する目標を達成するための計画

(1) 地域との連携や地域貢献に関する目標を達成するための計画

第二期中期計画	中期計画No.	29	実施事項	教育・研究資源の地域社会への提供			
項目No.	平成26年度	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	平成31年度	
29-1	COC不採択	青森市との連携による学生参画の検討		自治体等との連携による学生参画の検討	カリキュラム改正と連携したヘルスリテラシー地域活動への学生参画の検討・実施		
29-2	ホームページの定期更新 各種健康イベントへ参加						
29-3	まちなかキャンパス開催 青森市協力事業実施及び連携推進会議参加		まちなかキャンパス開催、 青森市協力事業実施及び連絡会議参加 南部町包括協定の推進		まちなかキャンパス開催(年1回)、青森地域大学間連携協議会の事業推進、青森市との協力事業実施(～H30)・検討	まちなかキャンパス開催、青森地域大学間連携協議会、青森市との包括的な連携協定に基づく協力関係の継続と再検討	

第二期中期計画		中期計画No.	30	実施事項	大学を拠点とした地域の活動支援の推進			
項目No.	平成26年度	平成27年度		平成28年度	平成29年度	平成30年度	平成31年度	
30-1	ココかれっじ協働事業契約締結、公募型地域連携事業（学内公募）実施、ケア付きねぶたへの参加	ココかれっじ協働事業契約締結、NPO法人等との協働事業実施要項策定、公募型地域連携事業（学内公募）実施、ケア付きねぶたへの参加			NPO法人等との協働事業実施、公募型地域連携事業の学内公募（年2回）、ケア付きねぶたへの参加、学生ボランティア派遣のためのシステム検討	NPO法人等との協働事業実施 公募型地域連携事業の学内公募（年2回） ケア付きねぶたへの参加 学生ボランティア派遣のためのシステム構築		

(2) 県民への学習機会等の提供に関する目標を達成するための計画

第二期中期計画		中期計画No.	31	実施事項	県民への学習機会等の提供と専門職スキルの向上			
項目No.	平成26年度	平成27年度		平成28年度	平成29年度	平成30年度	平成31年度	
31-1	公開講座開催 ミニ講座開催（試行）	公開講座開催 ヘルスリテラシー特別公開講座開催 少人数制講座開催（試行）				公開講座開催 ヘルスリテラシー特別公開講座の開催検討 少人数制講座の開催（試行）	ヘルスリテラシー向上に資する市民公開講座の開催、外部団体と連携した学習機会の提供	
31-2	地域包括ケア・フォーラムin青森開催、社会福祉専門研修開催、認定看護管理者教育課程開講、認定看護師フォローアップセミナー開催、静脈注射学び直し研修会開催			地域包括ケア・フォーラムin青森開催、社会福祉研修開催、認定看護管理者教育課程開講、認定看護師フォローアップセミナー開催			保健、医療及び福祉分野の専門職講習会等の検討及び開催	

(3) 国際交流に関する目標を達成するための計画

第二期中期計画	中期計画No.	32	実施事項	海外教育機関との国際交流の推進			
項目No.	平成26年度	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	平成31年度	
32-1	仁済大学校と相互交流 ベレノバ大学の来日 仁済大学校教員による 講演会開催	ベレノバ大学との新たな 交流協定締結 MERSコロナウィルス流 行により仁済大学校と の交流中止	ベレノバ大学の来日 仁済大学校の来日 ベレノバ大学教員に よるFD研修開催	仁済大学校との相互交 流 仁済大学校教員による 講演会開催	ベレノバ大学と看護学 科との相互交流 仁済大学校と理学療法 学科との相互交流	第三期中期計画に向け た連携協定校との活動 に関する抜本的な体制 の見直し ベトナムの国立ナムデ イン看護大学栄養学科 との学術・教育交流の 開始	
32-2	香港の小児看護協会理 事長による講演会開催	ベトナムのフエの大学と社会福祉学科との交流を模索			ベトナムの国立ナムデ イン看護大学栄養学科 と栄養学科との交流を 模索		

第二期中期計画	中期計画No.	33	実施事項	国際的学術交流の推進			
項目No.	平成26年度	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	平成31年度	
33-1	国際協力写真展・市民 講座開催、ペリーダン スと中東音楽講座開催	国際協力写真展・市民 講座開催、多文化共生 についての講演会開催	国際交流講座の開催、 活躍する外国人から見 た日本をテーマに講演 会開催	国際交流講座開催、多 文化共生についての講 演会開催、外国人教員 による海外ゲーム交流 の実施	多文化共生という観点からの講演会、国際交流講座 の開催		



(4) 人材の輩出に関する目標を達成するための計画

第二期中期計画	中期計画No.	34	実施事項	県内就職率の向上				
項目No.	平成26年度	平成27年度		平成28年度	平成29年度	平成30年度	平成31年度	
34-1	学外実習先や卒業生就職先への訪問の実施			学外実習先や卒業生就職先への訪問の継続的实施 インターンシップの枠組み整備と実施		学外実習先や卒業生就職先との情報・意見交換を通じた就職先との連携		
34-2	県内就職先の求人情報の把握及び学生への即時情報提供の実施							
34-3	学部3・4年生、平成25年度卒業生に対する就職先決定要因調査の実施	平成26年度調査の分析と対応策の検討と実施調査の継続実施		調査分析結果を受けての県内就職率を高める対応策の実施				
34-4		弘前大学COC+事業、県内就職・定着を目指した「女子学生のキャリア教育プログラム」基盤調査の実施		弘前大学COC+事業、県内就職・定着を目指した「女子学生のキャリア教育プログラム」基盤調査実施とプログラム策定		弘前大学COC+事業、県内就職・定着を目指した「女子学生のキャリア教育プログラム」プログラム実施と評価		
34-5	26年度卒業生のUターン希望の把握と支援の検討	同窓会ネットワークを活用した県内へのUターン希望者の把握及び適切な支援		青森県内施設への卒業生の就労状況調査（Uターンを含む）		県内施設への就労状況調査の分析と県外施設への卒業生の就労状況調査の実施		調査結果を踏まえた対策の検討と実施

Ⅲ 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するための計画

1 組織運営の改善に関する目標を達成するための計画

第二期中期計画	中期計画No.	35	実施事項	効率的かつ効果的な組織運営の確保		
項目No.	平成26年度	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	平成31年度
35-1	将来構想委員会の設置等の検討の実施	将来構想委員会による将来構想案の具体的検討の実施		将来構想検討委員会による将来構想の策定	将来構想に基づく施策・取組	
35-2	学部運営連絡会議等による教員組織と事務組織の連携の実施					教員組織と事務組織の連携による適切な予算編成・執行及び教育・研究等の推進
35-3					内部統制体制の整備	内部統制体制の整備及び運用の推進

第二期中期計画	中期計画No.	36	実施事項	監査業務の実施		
項目No.	平成26年度	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	平成31年度
36-1	会計監査（発注・契約）及び業務監査（防火体制）を対象に内部監査を実施	会計（発注・契約、旅費）及び業務（学生関係、備品管理）に関する内部監査を実施	会計（発注・契約、出納関連）及び業務（秘密事項、文書管理）に関する内部監査を実施	会計（発注・契約）及び業務（物品管理、危機管理）に関する内部監査を実施	会計（非常勤講師関係）、業務（ICT管理関係）及び学研究費助成事業等に関する内部監査を実施（予定）	会計及び業務に関する幅広い分野を対象とした内部監査
36-2	内部監査の是正改善事項の改善の実施					内部監査の結果に基づく問題点の改善

2 教育研究組織の見直しに関する目標を達成するための計画

第二期中期計画	中期計画No.	37	実施事項	教育研究組織の見直し及び柔軟な組織運営					
項目No.	平成26年度	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	平成31年度			
37-1	学内の会議、委員会等教育研究組織の見直しの実施						学内の会議、委員会等教育研究組織の必要に応じた見直し		
37-2	効率的・効果的な組織運営の実施								

3 人事の適正化に関する目標を達成するための計画

第二期中期計画	中期計画No.	38	実施事項	人事評価システムの実施・検証			
項目No.	平成26年度	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	平成31年度	
38-1	教員評価の実施			教員評価の実施（評価内容の見直し実施）	教員評価の実施		
38-2	教員評価の再任人事・研究費への活用の実施					教員評価の再任人事・研究費への活用	
38-3						教員評価の再任人事・研究費への活用を検証	
38-4		教員評価の給与への反映等に係る他大学調査及び検討の実施	教員評価の給与への反映等の活用を検討の実施	教員評価の給与への反映等の活用を検討		教員評価の給与への反映等の活用を検討	
38-5	事務職員人事評価の実施						
38-6			事務職員人事評価（業績評価）の見直しの実施				事務職員人事評価の検証
38-7	事務職員の給与への反映の実施						
38-8			事務職員の給与への反映（12月勤勉手当）の見直しの実施				事務職員の給与への反映の検証

第二期中期計画	中期計画No.	39	実施事項	事務職員に対する研修制度の実施			
項目No.	平成26年度	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	平成31年度	
39-1	人材育成プログラムに基づく研修の実施				人材育成プログラムに基づく研修		
39-2		専門的職員の育成プランの検討の実施	専門的職員の育成プランの検討及び作成		専門的職員の育成の検討		

4 事務等の効率化・合理化に関する目標を達成するための計画

第二期中期計画	中期計画No.	40	実施事項	事務の整理及び組織・業務の検証			
項目No.	平成26年度	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	平成31年度	
40-1	業務プロセスの点検及び人員の重点配置の実施					業務プロセスの点検及び見直し並びに重要な課題解決に対応した人員の重点配置	
40-2	組織機能の継続的な検証・見直しの実施					情報化の推進や民間委託の検討を含む組織機能の継続的な検証・見直し	

IV 財務内容の改善に関する目標を達成するための計画

1 外部研究資金その他の自己収入の増加に関する目標を達成するための計画

(1) 教育関連収入に関する目標を達成するための計画

第二期中期計画	中期計画No.	41	実施事項	教育関連収入の適正設定							
項目No.	平成26年度	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	平成31年度					
41-1	学生納付金等の状況把握及び検討の実施						社会情勢及び他大学の状況を踏まえた学生納付金等の見直しの検討				

(2) 研究関連収入に関する目標を達成するための計画

第二期中期計画	中期計画No.	42	実施事項	科学研究費補助金の獲得推進							
項目No.	平成26年度	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	平成31年度					
42-1	学内特別研究費制度検証及び改正案検討	学内研究費制度の一部改正、実施	科研費と連動した「特別研究」(学内研究費助成制度)の推進、申請に不慣れな研究者への支援	科研費と連動した「特別研究」(学内研究費助成制度)の推進(審査区分等)の周知(公募説明会の実施)申請経験の浅い研究者への支援(申請書講習会の実施、科研費関連図書の整備、座談会の実施)	研費と連動した学内特別研究費の活用等、申請についてのモチベーション向上につながる取組の実施						
42-2	展示会、イベントへの出展					様々な展示会、イベントへの出展を通じた学外機関との交流による産学官民の連携強化					

第二期中期計画	中期計画No.	43	実施事項	科学研究費補助金以外の外部研究資金の獲得推進			
項目No.	平成26年度	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	平成31年度	
43-1	定期的な公募情報の収集及び学内周知、公募情報の周知方法検討					定期的な公募情報の収集及び学内周知	
43-2	学内特別研究費制度検証及び改正案検討、展示会出展、HPによる広報、大学広報誌への情報掲載	公募型外部資金と連動したスタート研究を廃止。モチベーション向上のための取組を検討、展示会出展、HPによる広報、大学広報誌への情報掲載	技術相談等を契機とする外部機関とのマッチング、展示会出展、HPによる広報、大学広報誌への情報掲載	外部研究資金申請についての、モチベーション向上のための取組を検討、技術相談等を契機とする外部機関とのマッチング、展示会出展、HPによる広報、大学広報誌への情報掲載	外部研究資金の申請について、モチベーション向上につながる取組の実施、技術相談等を契機とする外部機関とのマッチング、展示会への出展、大学広報誌等効果ある広報活動の継続実施と学外機関との交流による産学官民の連携強化		

(3) 財産関連収入に関する目標を達成するための計画

第二期中期計画	中期計画No.	44	実施事項	大学施設の有料開放の推進			
項目No.	平成26年度	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	平成31年度	
44-1	類似施設等の使用料又は利用料の状況把握及び検討の実施					社会情勢等に対応した使用料又は利用料の見直しの検討	
44-2	有料開放の実施					有料開放の推進	

2 経費の抑制に関する目標を達成するための計画

第二期中期計画	中期計画No.	45	実施事項	管理運営経費の抑制				
項目No.	平成26年度	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	平成31年度		
45-1	教員会議等における経費節減の取組等の周知による職員のコスト意識向上の実施					経費節減の取組等の周知による職員のコスト意識向上		
45-2	管理運営業務の一括契約や3年間契約による運営経費の抑制の実施					一括契約や長期契約による運営経費の抑制		
45-3	節減による光熱水使用量の抑制の実施					効果的な使用量の節減による光熱水使用量の抑制		

3 資産の運用管理の改善に関する目標を達成するための計画

第二期中期計画	中期計画No.	46	実施事項	資産の適切な運用管理による資産の延命				
項目No.	平成26年度	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	平成31年度		
46-1	保全調査・点検の実施					定期的な保全調査・点検		
46-2	計画的な修繕の実施					調査・点検に基づいた計画的な修繕		
46-3	使用状況等の把握及び検討の実施					ニーズに合った用途の検討		



V 教育及び研究並びに組織及び運営の状況について自ら行う点検及び評価並びに当該状況に係る情報の提供に関する目標を達成するための計画

1 評価の充実に関する目標を達成するための計画

第二期中期計画	中期計画No.	47	実施事項	自己点検・評価と評価結果の公表			
項目No.	平成26年度	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	平成31年度	
47-1	継続的質向上委員会新設のための基盤策定	継続的質向上委員会の新設	継続的質向上委員会による自己点検・評価の実施		継続的質向上委員会による自己点検・評価の実施		
47-2	中期目標・中期計画達成のための自己点検及び自己評価の実施		中期目標・中期計画達成のための自己点検及び自己評価の実施及び改善				
47-3	青森県地方独立行政法人評価委員会による評価並びに当該評価結果の公表及び改善				青森県地方独立行政法人評価委員会による評価並びに当該評価結果の公表及び改善		

第二期中期計画	中期計画No.	48	実施事項	第三者評価機関による大学認証評価の受審			
項目No.	平成26年度	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	平成31年度	
48-1	前回受審結果の活用 是正・改善報告書に関わる提言の活用						
48-2		受審準備・報告書の作成	受審	受審結果の活用			

2 情報公開及び広報の推進に関する目標を達成するための計画

(1) 情報公開の推進に関する目標を達成するための計画

第二期中期計画	中期計画No.	49	実施事項	多様な広報媒体を活用した情報の公開			
項目No.	平成26年度	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	平成31年度	
49-1	広報媒体の見直し		見直しに基づく広報、 情報公開計画の策定	見直しに基づく広報、 情報公開の実施 HPのリニューアル	新たなHPによる広報活動、情報公開の実施 (H30年は開学20周年記念事業の展開)		

(2) 広報の推進に関する目標を達成するための計画

第二期中期計画	中期計画No.	50	実施事項	U I 戦略に基づいた広報活動の展開			
項目No.	平成26年度	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	平成31年度	
50-1	U I 戦略に基づく広報活動の展開					U I 戦略に基づく広報活動の展開 (H30年は開学20周年記念事業の展開)	

VI その他業務運営に関する重要目標を達成するための計画

1 施設設備の整備、活用等に関する目標を達成するための計画

第二期中期計画	中期計画No.	51	実施事項	施設設備の点検・補修による有効活用			
項目No.	平成26年度	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	平成31年度	
51-1	調査点検の実施					定期的な調査点検	
51-2	計画的な修繕の実施					調査点検に基づいた計画的な修繕	
51-3	施設設備の活用状況把握及び検討の実施					施設設備の有効活用の検討	
51-4				長期保全計画の策定		長期保全計画に基づく施設改修の検討	

2 安全管理に関する目標を達成するための計画

第二期中期計画	中期計画No.	52	実施事項	危機管理に係る意識啓発			
項目No.	平成26年度	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	平成31年度	
52-1	危機管理委員会の開催					リスクマネジメント委員会（旧危機管理委員会）の開催	
52-2	避難訓練、災害時安否登録訓練の実施、ガイダンスによる周知等の実施						

3 人権啓発に関する目標を達成するための計画

第二期中期計画	中期計画No.	53	実施事項	人権教育の推進			
項目No.	平成26年度	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	平成31年度	
53-1	人権に関する委員会の開催						
53-2	「パワーハラスメントの防止」をテーマに研修を実施	「キャンパスにおけるハラスメントの防止」をテーマに研修を実施	「パワーハラスメントにならない指導のポイント」をテーマに研修を実施	「パワハラを正しく理解するために」をテーマに研修を実施	「アカデミックハラスメント」をテーマに研修を実施	人権に係る研修の実施	

4 法令遵守に関する目標を達成するための計画

第二期中期計画	中期計画No.	54	実施事項	法令遵守活動の推進			
項目No.	平成26年度	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	平成31年度	
54-1	公益通報者保護法及び関係規程等の周知・運用の実施						
54-2	「就業規則の服務」をテーマに研修を実施	「情報公開及び個人情報保護」をテーマに研修を実施	「公立大学法人制度」をテーマに研修を実施	「公益通報者保護法と本学規程」をテーマに研修を実施	学外研修機関によるコンプライアンス研修を実施	法令遵守に関する有益な研修の実施	