

平成 30 年 9 月

青森県議会第 295 回定例会

公益財団法人 21 あおもり 産業総合支援
センター 経営状況説明書

青 森 県

公益財団法人 21 あおもり産業総合支援センター経営状況説明書を地方
自治法第 243 条の 3 第 2 項の規定により提出する。

平成 30 年 9 月 21 日

青森県知事 三 村 申 吾

1 平成 30 年度事業計画

(平成 30 年 4 月 1 日～平成 31 年 3 月 31 日)

平成 30 年度は、県内産業の活性化と活力ある地域づくりのため、次の事業を実施するものである。

(1) 総合相談・経営革新支援事業

県内中小企業が抱える技術、経営、市場開拓等の課題に対し、ワンストップサービスにより相談対応を行うものである。また、人材育成、情報化等に関する課題に対し、民間の専門家を活用し、適切な診断・助言を行うものである。

- ① ワンストップ総合相談事業
- ② よろず支援拠点事業
- ③ 専門家派遣事業

(2) 取引推進事業

県内中小企業等の取引機会の拡大を図るため、県内、東京都内等において商談会の開催及び各種調査の実施、首都圏発注開拓等による情報提供等を行うものである。

- ① 受発注取引推進事業
- ② 商談会等開催事業
- ③ 支援体制整備円滑化事業
- ④ 下請かけこみ寺事業

(3) 創業・起業支援事業

新しい技術や独創的なアイデアを武器に、新たな市場を開拓しようとする意欲と熱意のある起業家の輩出及び成長を一層推進するものである。

- ① 創業・起業伴走型支援事業
- ② 地域需要創造型等起業創業促進事業

(4) 地域活性化雇用創造プロジェクト

成長分野における雇用支援の取組を重点的に展開し、安定的で良質な雇用を創造するものである。

(5) 地域技術事業化支援事業

地域技術を利用した事業化に向けた取組を支援することにより、新事業や新産業の創出を図るものである。

- ① あおもりクリエイティブファンド連携事業
- ② 医工連携加速化事業
- ③ あおもり産学官金イノベーション創出事業
- ④ ものづくり企業生産性向上支援事業
- ⑤ 戦略的ものづくり先進技術事業化支援事業
- ⑥ 産学官金連携人材育成支援事業

- ⑦ 21 あおもり産業創造フォーラム
- ⑧ 21 あおもり未来チャレンジ助成事業

(6) 設備貸与事業等

県内中小企業に対し、設備・機械類の割賦譲渡及びリース並びに設備資金の貸付けを行い、設備の近代化、経営の合理化を推進するものである。なお、「小規模企業者等設備導入資金助成法」に基づき事業を実施してきたが、平成 26 年度末で事業が廃止となったことから、貸与先企業等に対して、経営相談、情報提供等の事後訪問により、きめ細かな支援を行うとともに償還管理を行うものである。

- ① 設備貸与事業
- ② 機械類貸与事業
- ③ 設備資金貸付事業

(7) 震災対応事業

東日本大震災により被害を受けた中小企業等の復旧に必要な施設・設備の整備に対して無利子貸付けを実行した先の償還管理を行うものである。また、日本政策金融公庫及び商工組合中央金庫の「東日本大震災復興特別貸付」等の借入れを行う中小企業者に対して融資を無利子化する利子補給を行うものである。

(8) 債務保証事業

旧青森テクノポリス地域に立地する企業に金融機関が融資した事業資金に対する債務保証の管理を行うものである。

(9) クリスタルバレイ等保証事業

旧クリスタルバレイ構想地域(六ヶ所村)に立地したクリスタルバレイ関連企業の発行社債に対する債務保証の管理を行うものである。

(10) ビジネスサポートステーション事業

ビジネスチャンスの獲得を契機とした本県中小企業の更なる成長を促進するため、「ビジネスサポートステーション」を設置し、商いの出口である「売ること」に対する支援の充実・強化を図るものである。

(11) 中小企業再生支援協議会事業

経営環境が悪化しつつある県内中小企業の再生の取組を支援するため、専門のスタッフが相談受付、指導助言、経営分析等を行うものである。

- ① 青森県中小企業再生支援協議会事業
- ② 青森県経営改善支援センター事業
- ③ 青森県事業引継ぎ支援センター事業
- ④ プッシュ型事業承継支援高度化事業

(12) 産業復興相談センター事業

東日本大震災により被害を受けた中小企業者等に対して、専門のスタッフが窓口相談に応じて再生を支援するものである。

- ① 青森県産業復興相談センター事業
- ② 青森県中小企業再生支援利子補給助成金事業

2 平成 29 年度事業実績

(平成 29 年 4 月 1 日～平成 30 年 3 月 31 日)

平成 29 年度の事業実績は、次のとおりである。

(1) 総合相談調整事業

企業が抱える技術・経営・市場開拓等の課題に対処するため、ワンストップサービスにより相談対応（相談件数 1,872 件）するとともに、「よろず支援拠点」を設置し、窓口相談及び出張相談会を開催（出張相談会開催回数 524 回、来訪相談者数 1,143 件）するなど、一貫した支援を各支援機関と連携を図りながら総合的に行ったほか、コーディネーターを設置し、課題を抱える企業への支援、研究シーズ、企業ニーズの掘り起こしから実用化・事業化までのコーディネート活動を実施したものである。

(2) 経営革新支援事業

県内中小企業が人材・技術・情報等の経営資源を円滑に確保するための支援体制の整備を図るとともに、専門家派遣事業及び設備導入診断・診断事後助言事業を実施し、企業の経営革新を進めたものである。

(3) 情報提供事業

県内中小企業に対して、創業及び経営革新に関する情報をインターネット等を通じて提供したものである。

(4) 取引推進事業

新規取引先企業の開拓、取引あっせん情報の提供を行ったものである。

① 登録企業数

受注企業 △1 企業（累計 631 件） 発注企業 3 企業（累計 537 件）

② 取引のあっせん

成立件数 19 件（累計 2,934 件）

成立当初受注金額 25,704 千円（累計 28,015,137 千円）

(5) 小売商業支援事業

県内小売業者が必要とする各種相談に対応するため、支援体制整備事業及び調査分析事業を行ったものである。

(6) 起業化支援事業

創業を目指す起業家を支援するため、インキュベーションマネージャーによる創業相談対応を行ったほか、起業家同士の交流会等を行ったものである。

(7) 地域活性化雇用創造プロジェクト推進事業

地域内の関係者のネットワークを構築することを目的として、本プロジェクトの事業統括者及び地域人材コーディネーターを配置し、本プロジェクトの効果的な推進を図ったものである。

(8) 地域技術事業化支援事業

新事業や新産業の創出を図るため、あおもりクリエイトファンド連携事業、ライフイノベーション加速化事業、あおもり産学官金イノベーション創出推進事業、生産性向上による労働力減少対策事業等を行ったものである。

(9) あおもり元気企業チャレンジ助成事業

県内での創業や経営革新等の取組を支援するため、基金の運用益により事業費の一部を助成したものである。

助成金交付決定件数	助成金交付決定額
50 件	170,218 千円

(10) 設備貸与事業等

「小規模企業者等設備導入資金助成法」が平成 26 年度末で廃止となったことから、以下の債権管理に努めたものである。

事業名	貸与等件数	貸与等金額
設備貸与事業	15 件	56,726 千円
機械類貸与事業	28	143,320
設備資金貸付事業	4	4,380
計	47	204,426

(11) 震災対応事業

東日本大震災による被害を復旧するため、必要な施設・設備の整備に対して無利子貸付けを行った中小企業等の事後管理に努めたものである。また、日本政策金融公庫及び商工組合中央金庫の「東日本大震災復興特別貸付」等の借入れを行う中小企業者に対して、融資を無利子化する利子補給を行ったものである。

(12) 債務保証事業

旧青森テクノポリス地域に立地する企業に金融機関が融資した事業資金に対する債務保証の管理を行ったものである。

(13) クリスタルバレイ等保証事業

旧クリスタルバレイ構想地域（六ヶ所村）に立地したクリスタルバレイ関連企業の発行社債に対する債務保証の管理を行ったものである。

(14) ビジネスサポートステーション事業

県内中小企業がビジネスチャンスを獲得するため、「売ること」に対する一歩踏み込んだ支援として、販路アドバイザーの設置やビジネスマッチングの実施、ビジネスサポート販路開拓補助事業を実施し、本県中小企業の競争力の強化を図ったものである。

(15) 中小企業再生支援協議会事業

経営環境が悪化しつつある県内中小企業の再生の取組を支援するため、相談事業を行ったものである。

- ① 相談取扱企業数 27社（累計 737件）
- ② 再生計画策定支援完了数 13件（累計 217件）

(16) 産業復興相談センター事業

東日本大震災により被害を受けた中小企業者等に対して、専門のスタッフが窓口相談に応じて再生を支援したものである。

(17) 若年者就職支援事業

若年求職者やフリーター等の若者を対象として、安定した雇用に結びつけることや早期離職を防止するためにハローワークヤングプラザやおもり若者サポートステーションと一体的運営を行いながら雇用対策事業を行ったものである。

(18) ジョブカフェおもり推進事業

若年人材の育成を図るため、学生・生徒、フリーター、若年求職者等を対象としたカウンセリング、研修等の就職支援サービスを実施したものである。

(単位 円)

区 分				
あ お も り 元 気 企 業 チ ャ レ ン ジ 事 業	設 備 貸 与 事 業	機 械 類 業 貸 与 事 業	設 備 資 金 業 付 事 業	震 災 対 応 事 業
66,871,646	91,630,443 32,132,436 24,593,639 607,808 21,294 22,773,341 30,520,208 34,101,600 △ 42,479,608	67,229,146 132,401,533 10,918,612 40,238,520 1,246,425 4,773,068 △ 3,219,302 635,563 44,722,139	2,886,000	1,001,955 2,570
66,871,646	193,901,161	298,945,704	2,886,000	1,004,525
	10,000,000			
	10,000,000			
	42,479,608	3,219,302		2,212,156,000
	42,479,608	3,219,302		2,212,156,000
	70,549,524 △ 70,549,524 4,384,100	3,475,530 △ 3,475,525 591,568	4,380,000	1,426,334,000 △ 3,817,917
	4,384,100	591,573	4,380,000	1,422,516,083
	56,863,708	3,810,875	4,380,000	3,634,672,083
66,871,646	250,764,869	302,756,579	7,266,000	3,635,676,608

科 目	事 業		
	債務保証事業	クリスタルハレイ等 保 証 事 業	オーダーメイド型 貸工場活用促進事業
I 資産の部			
1 流動資産			
現金預貯金	28,580,804		
有価証券			
債権			
貸倒引当金			
固定資産			
流動資産合計	28,580,804		
2 固定資産			
(1) 基本財産			
有価証券			
長期預金			
基本財産合計			
(2) 特定資産			
退職給付引当金			
貸倒引当金			
地域活性化基金			
クリスタルハレイ関連産業振興基金		109,985,444	
ビジネスサポートセンター運営基金			
震災対応基金			
あおりクリエイティブファンド			
特定資産合計		109,985,444	
(3) その他固定資産			
器具備品			
減価償却累計額			
器具備品減価償却累計額			
設備貸付金			
震災対応貸付金			
電話加算			
貸倒引当金			
その他固定資産合計	11,160,811 △ 11,160,811		
固定資産合計		109,985,444	
資産合計	28,580,804	109,985,444	

(単位 円)

区 分				
ビジネスサポート センター運営事業	産業復興相談センター事業	若年者就職 支援事業	ジョブカフェあおもり 推進事業	管理運営事業
9,778,790	14,174,709	6,842,493	10,977,021	67,126
	54,507,726			32,411,095
	5,084			1,474
9,778,790	68,687,519	6,842,493	10,977,021	32,479,695
				194,795,835
				44,960,165
				239,756,000
307,612,000				
307,612,000				
307,612,000				239,756,000
317,390,790	68,687,519	6,842,493	10,977,021	272,235,695

(単位 円)

科 目	事業区分		計
	退 職 給 付 引 当 金	内部取引消去	
I 資産の部			
1 流動資産			
現金預金			779,734,279
有価証券			164,533,969
投資資産			35,512,251
未収割賦債権			40,846,328
未収割賦債権			1,267,719
未収割賦債権			22,773,341
未収割賦債権			30,520,208
未収割賦債権			38,874,668
貸与事業円滑化貸倒引当金			△ 45,698,910
未収割賦債権		△ 34,518,651	60,978,025
未収割賦債権		△ 144,752,570	14,121,043
前払費用			5,084
流動資産合計		△ 179,271,221	1,143,468,005
2 固定資産			
(1) 基本財産			
投資有価証券			294,633,460
長期定期預金			245,122,540
長期定期預金			10,000,000
基本財産合計			549,756,000
(2) 特定資産			
退職給付引当資産	96,635,544		96,635,544
共済年金引当資産	3,464,162		3,464,162
貸与事業円滑化貸倒引当資産			45,698,910
地域活性化基金特定資産			70,000,000
クリスタルバレイ関連産業振興基金特定資産			109,985,444
ビジネスサポートセンター運営基金特定資産			307,612,000
震災対応基金特定資産			2,212,156,000
あおりクリエイティブファンド出資金特定資産			149,576,000
特定資産合計	100,099,706		2,995,128,060
(3) その他固定資産			
器具備品			3,475,530
器具備品減価償却累計額			△ 3,475,525
リース設備減価償却累計額			70,549,524
リース設備減価償却累計額			△ 70,549,524
設備資金貸付金			4,380,000
震災対応貸付金			1,426,334,000
電話加入権			591,568
出資権			4,384,100
求償権			11,160,811
貸倒引当金			△ 14,978,728
その他固定資産合計			1,431,871,756
固定資産合計	100,099,706		4,976,755,816
資産合計	100,099,706	△ 179,271,221	6,120,223,821

科 目	事 業		
	産 業 総 合 支 援 事 業	情 報 化 基 盤 整 備 促 進 事 業	地 域 技 術 事 業 化 支 援 事 業
II 負債の部			
1 流動負債			
未払税金等	5,647,030		559,373
未払消費税	6,877,605		475,662
未払費用	317,598		279,163
預り金	2,366,789		757,150
損害保険料預り金			
仮受金	1,650,000		1,984,000
短期借入金			
1年以内返済予定長期県借入金			
1年以内返済予定長期公庫借入金			
1年以内返済予定長期金融機関借入金			
流動負債合計	16,859,022		4,055,348
2 固定負債			
長期県借入金			147,592,000
長期公庫借入金			
割賦販売債権預り保証金			
機械類信用保険預り金			
リース信用保険預り金			
退職給付引当金			
共同引当金			
固定負債合計			147,592,000
負債合計	16,859,022		151,647,348
III 正味財産の部			
1 指定正味財産			
補助金			370,000,000
指定正味財産合計			370,000,000
(うち基本財産への充当額)			(300,000,000)
(うち特定資産への充当額)			(70,000,000)
2 一般正味財産	722,001		582,131,497
(うち基本財産への充当額)			
(うち特定資産への充当額)			
正味財産合計	722,001		952,131,497
負債及び正味財産合計	17,581,023		1,103,778,845

(単位 円)

区 分				
あ お も り 元 気 企 業 チ ャ レ ン ジ 事 業	設 備 貸 与 事 業	機 械 類 貸 与 事 業	設 備 資 金 付 事 業	震 災 対 応 事 業
	12,301,845	38,980,808		
	2,804,659	4,084,624		
	621,918	346,417		
		203,277		
		37,350		
		60,000,000		2,570
		157,000,000		
	25,687,000		2,794,000	
	21,622,000			
	2,310,000			
	65,347,422	260,652,476	2,794,000	2,570
	43,572,000		4,472,000	3,469,290,000
	40,447,000			
	17,358,417	36,691,250		
	3,911,525			
	5,484,651			
	110,773,593	36,691,250	4,472,000	3,469,290,000
	176,121,015	297,343,726	7,266,000	3,469,292,570
	10,000,000			
	10,000,000			
	(10,000,000)			
66,871,646	64,643,854	5,412,853		166,384,038
	(42,479,608)	(3,219,302)		(169,200,000)
66,871,646	74,643,854	5,412,853		166,384,038
66,871,646	250,764,869	302,756,579	7,266,000	3,635,676,608

科 目	事 業		
	債務保証事業	クリスタルハレイ等 保 証 事 業	オーダーメイド型 貸工場活用促進事業
II 負債の部			
1 流動負債			
未払消費税等			
未払費用			
預り金			
損害保険料預り金			
仮受金			
短期借入金			
1年以内返済予定長期県借入金			
1年以内返済予定長期公庫借入金			
1年以内返済予定長期金融機関借入金			
流動負債合計			
2 固定負債			
長期県借入金			
長期公庫借入金			
割賦販売債権預り保証金			
機械類信用保険預り金			
リース信用保険預り金			
退職給付引当金			
固定負債合計			
III 正味財産の部			
1 指定正味財産			
補助金		109,985,444	
指定正味財産合計		109,985,444	
(うち基本財産への充当額)			
(うち特定資産への充当額)		(109,985,444)	
2 一般正味財産			
(うち基本財産への充当額)			
(うち特定資産への充当額)			
正味財産合計	28,580,804	109,985,444	
負債及び正味財産合計	28,580,804	109,985,444	

(単位 円)

区 分				
ビ・シ・ネスサポート センター運営事業	産業復興相談センター事業	若 年 者 就 職 支 援 事 業	ジ ョ ブ カ フ ェ あ お も り 推 進 事 業	管 理 運 営 事 業
1,034,975	8,089,308	4,443,215	10,044,366	296,228
	6,604,371	1,898,535	540,079	
	691,469	244,582	182,548	344,825
290,400	1,302,371	256,161	210,028	738,642
	52,000,000			31,100,000
1,325,375	68,687,519	6,842,493	10,977,021	32,479,695
1,325,375	68,687,519	6,842,493	10,977,021	32,479,695
307,612,000				239,756,000
307,612,000				239,756,000
(307,612,000)				(239,756,000)
8,453,415				
316,065,415				239,756,000
317,390,790	68,687,519	6,842,493	10,977,021	272,235,695

(単位 円)

科 目	事業区分		計
	退 職 給 付 金 引 当 金	内部取引消去	
II 負債の部			
1 流動負債			
未払税金等		△ 34,518,651	46,878,497
未払消費税			23,285,535
未払費用			3,028,520
預り金			6,124,818
損害保険料預り金			37,350
仮受金		△ 144,752,570	1,984,000
短期借入金			157,000,000
1年以内返済予定長期県借入金			28,481,000
1年以内返済予定長期公庫借入金			21,622,000
1年以内返済予定長期金融機関借入金			2,310,000
流動負債合計		△ 179,271,221	290,751,720
2 固定負債			
長期県借入金			3,664,926,000
長期公庫借入金			40,447,000
割賦販売債権預り保証金			54,049,667
機械類信用保険預り金			3,911,525
リース信用保険預り金			5,484,651
退職給付引当金	96,635,544		96,635,544
共済年金引当金	3,464,162		3,464,162
固定負債合計	100,099,706		3,868,918,549
負債合計	100,099,706	△ 179,271,221	4,159,670,269
III 正味財産の部			
1 指定正味財産			
補助金			1,037,353,444
指定正味財産合計			1,037,353,444
(うち基本財産への充当額)			(549,756,000)
(うち特定資産への充当額)			(487,597,444)
2 一般正味財産			923,200,108
(うち基本財産への充当額)			
(うち特定資産への充当額)			(214,898,910)
正味財産合計			1,960,553,552
負債及び正味財産合計	100,099,706	△ 179,271,221	6,120,223,821

(2) 正味財産増減計算書
(平成29年4月1日～平成30年3月31日)

科 目	事 業				
	産 業 支 援	総 務 事 業	合 計	情 報 化 基 礎 事 業	地 域 技 術 事 業 化
I 一般正味財産増減の部					
1 経常増減の部					
(1) 経常収益					
① 基本財産運用益					1,941,668
基本財産受取利息					
② 特定資産運用益					38,326
特定資産受取利息					
③ 事業収益					
割賦設備収益					
受取割賦損料					
受取リース料					
受取再リース料					
リース設備売却益					
リース投資資産売却益					
受取違約金					
損害保険手数料					
貸倒引当金戻入益					
償却債権取立益					
受取託	100,278,281				12,619,810
④ 受取補助金等					
補助金	51,557,504				447,440,325
受取補助金等振替					
⑤ 受取負担金					
受取負担	499,708				
⑥ 雑収益					
受取利息		69			2,241
雑収益		770			137
経常収益計	152,336,332				462,042,507
(2) 経常費用					
① 事業費					
割賦販売原価					
リース原価					
役員報酬	4,099,800				
給与					
福利厚生費	7,738,574				3,600,130
賃金	25,687,762				22,556,664
共済年金引当金繰入					
旅費	13,506,070				4,050,630
消耗品費	3,941,225				709,067
印刷製本費	1,886,120				1,419,760
通信運搬費	2,028,324				472,098
会議費					2,640
水道光熱費					
広告宣伝費	164,778				
修繕費					
支払手数料					
使用料及び借料	6,770,610				3,316,918
リース損害保険					
保証料					
謝金	79,331,486				6,844,501
租税公課	600				

(単位 円)

区 分				
あ お も り 元 気 企 業 設 備 貸 与 事 業	機 貸 与 事 業	機 械 類 設 備 付 資 事 業	金 業	震 災 対 応 事 業
	4,200			
39,106,763	8,048	2,990		27,146,589
	32,327,996	63,012,960		
	1,294,866	243,971		
	12,294,996	8,126,633		
	1,272,781	269,353		
	377,686			
	657,224	206,391		
	324,900	495,400		
		39,240		
	5,862,441	1,989,848		
	4,724,905	661,551		
		33,925,393	630,000	116,956
4,515	425	1,436	18	225
		291,181		
39,111,278	59,150,468	109,266,347	630,018	27,263,770
	32,327,996	63,012,960		
	10,844,487	7,436,007		
		2,210,015		
	631,845	24,872,614		
	47,550	5,051,860		
		1,843,380		
		76,400		
289,386	26,397	1,737	192,147	27,480
23,930			164,719	
		29,000		
117,690	21,105	16,063	38,721	2,882
15,960				
62,100	31,500	30,800		4,400
104,071	3,150	788		4,725
	115,680	43,520		
20,000				
	819,566	456,184	1,800	

(単位 円)

区 分				
ビジネスサポート センター運営事業	産業復興相談センター事業	若年者 就 職 支 援 事 業	ジョブカフェ あおもり 推進事業	管理運営事業
2,331,263				2,412,585
			3,883,289	
	157,340,478	39,052,319	25,260,639	
16,373,025	59,850,363		23,805,606	60,525,440
5,000,000				
71,298				
98				40
	555	211	32	418
23,775,684	217,191,396	39,052,530	52,949,566	62,938,483
			1,105,007	
	5,883,018		1,684,730	
31,625	10,395,664	3,249,208	4,601,160	
	46,114,768	20,504,400	13,725,600	
2,871,852	3,656,524	896,764	643,439	
237,925	3,837,602	2,680,365	1,908,167	
14,400	916,059	1,339,080	325,800	
26,337	560,553	478,816	860,105	
	47,261		19,862	
	741,134		4,800,379	
	27,778	1,564,094		
	427,566			
67,400	125,600	81,100	66,100	
275,530	2,825,238	7,084,628	13,751,307	
		26,520		
10,793,409	16,467,198	502,321	1,475,752	
	49,150		450	

(単位 円)

科 目	事 業 区 分		内 部 取 引 消 去	計
	退 職 引	給 付 金 当		
I 一 般 正 味 財 産 増 減 の 部				
1 経 常 増 減 の 部				
(1) 経 常 収 益				
① 基 本 財 産 運 用 益				4,358,453
基 本 財 産 受 取 利 息				
② 特 定 資 産 運 用 益				68,643,194
特 定 資 産 受 取 利 息		9,215		
③ 事 業 収 益				95,340,956
割 賦 設 備 収 益				5,422,126
受 取 割 賦 損 料				20,421,629
受 取 リ ー ス 料				1,542,134
受 取 再 リ ー ス 料				377,686
リ ー ス 設 備 売 却 益				863,615
リ ー ス 投 資 資 産 売 却 益				820,300
受 取 違 約 金				39,240
損 害 保 険 手 数 料				7,852,289
貸 倒 引 当 金 戻 入 益				5,386,456
償 却 債 権 取 立 益				334,551,527
受 取 託 助 金				
④ 受 取 補 助 金		5,989,777		700,214,389
補 助 金 等 振 替 額				5,000,000
⑤ 受 取 負 担 金				571,006
受 取 負 担 金				
⑥ 雑 収 益				9,351
受 取 利 息				293,304
雑 収 益				
経 常 収 益 計	5,998,992			1,251,707,655
(2) 経 常 費 用				
① 事 業 費				95,340,956
割 賦 販 売 原 価				18,280,494
リ ー ス 原 価				3,315,022
役 員 報 酬				37,172,007
給 与 手 当				34,715,771
福 利 厚 生 費				130,432,574
賃 金 入 繰				76,400
共 済 年 金 引 当 金 繰 入 費				26,162,426
旅 費				13,503,000
消 耗 品 費				5,930,219
印 刷 製 本 費				4,622,694
通 信 運 搬 費				85,723
会 議 費				5,541,513
水 道 光 熱 費				1,756,650
広 告 宣 伝 費				427,566
修 繕 手 数 費				469,000
支 払 手 数 料				34,136,965
使 用 料 及 び 賃 借 料				159,200
リ ー ス 損 害 保 険 料				26,520
保 険 料				115,434,667
謝 金 課				1,327,750
租 税 公				

科 目	事 業		
	産 業 支 援 事 業	情 報 化 基 盤 地 域 技 術 事 業	整 備 促 進 事 業
委託料	5,012,500		2,972,168
支払負担金	579,500		4,630
助成金			29,141,679
支払利息			
消費税	1,590,011		554,349
貸倒引当金繰入			
雑管理費			
② 管 理 費			
役員報酬			
給与			
退職給付費用			
福利厚生費			
貸入金繰入			
共済年金引当金繰入			
旅費			
消耗品			
印刷製本費			
通信運搬費			
通会議費			
水道光熱費			
修繕手数料			
使用料及び賃借料			
保険料			
謝礼金			
租税公課			
委託負担金			
消費税			
経常費用	152,337,360		75,645,234
当期経常増減額	△ 1,028		386,397,273
2 経常外増減の部			
(1) 経常外収益			
① 受取補助金等			
受取補助金			
経常外収益計			
(2) 経常外費用			
① 返還金			
返還金			
経常外費用計			
当期経常外増減額			
当期一般正味財産増減額	△ 1,028		386,397,273
一般正味財産期首残高	723,029		195,734,224
一般正味財産期末残高	722,001		582,131,497
II 指定正味財産増減の部			
受取補助金等			
受取補助金			
基本財産運用益			
基本財産受取利息			1,941,668
特定資産運用益			
特定資産受取利息			7,000
一般正味財産への振替額			△ 1,948,668
当期指定正味財産増減額			
指定正味財産期首残高			370,000,000
指定正味財産期末残高			370,000,000
III 正味財産期末残高	722,001		952,131,497

(単位 円)

区分				
あ お も り 元 気 企 業 設 備 貸 与 事 業	あ お も り 元 気 企 業 設 備 貸 与 事 業	機 械 貸 与 事 業	設 備 貸 付 資 事 業	金 業 震 災 対 応 事 業
	267,500		197,223	
188,370,515				114,386
	1,453,597	2,336,097		
48,978			35,408	3,150
	661,723	5,894,708		3,807,863
189,052,630	47,252,096	113,312,133	630,018	3,964,886
△ 149,941,352	11,898,372	△ 4,045,786		23,298,884
185,670,000				
185,670,000				
185,670,000				
185,670,000				
△ 149,941,352	11,898,372	△ 4,045,786		23,298,884
216,812,998	52,745,482	9,458,639		143,085,154
66,871,646	64,643,854	5,412,853		166,384,038
	4,200			
2,232,025				
△ 602,232,025	△ 4,200			
△ 600,000,000				
600,000,000	10,000,000			
	10,000,000			
66,871,646	74,643,854	5,412,853		166,384,038

科 目	事 業		
	債 務 保 証 事 業	ク リ ス タ ル ハ ー レ イ 等 保 証 事 業	オ ー ダ ー メ イ ド 型 貸 工 場 活 用 促 進 事 業
委 託 料 支 払 負 担 助 成 金 支 払 利 息 消 費 税 貸 倒 引 当 金 繰 ② 雑 管 理 費 役 員 報 酬 給 与 手 当 退 職 給 付 費 福 利 厚 生 費 賃 金 繰 共 済 年 金 引 当 金 繰 旅 費 消 耗 品 印 刷 製 本 通 信 運 搬 会 道 議 費 水 道 光 熱 費 修 繕 手 数 費 支 用 料 及 び 賃 借 料 保 険 料 謝 金 租 税 公 課 委 託 負 担 金 支 払 費 税			
経 常 費 用 計			
当 期 経 常 増 減 額	284		
2 経 常 外 増 減 の 部			
(1) 経 常 外 収 益			
① 受 取 補 助 金 等			
受 取 補 助 金			
経 常 外 収 益 計			
(2) 経 常 外 費 用			
① 返 還 金			
返 還 金			
経 常 外 費 用 計			
当 期 経 常 外 増 減 額			
当 期 一 般 正 味 財 産 増 減 額	284		
一 般 正 味 財 産 期 首 残 高	28,580,520		
一 般 正 味 財 産 期 末 残 高	28,580,804		
II 指 定 正 味 財 産 増 減 の 部			
受 取 補 助 金 等			
受 取 補 助 金			
基 本 財 産 運 用 益			
基 本 財 産 受 取 利 息			
特 定 資 産 運 用 益			
特 定 資 産 受 取 利 息			
一 般 正 味 財 産 へ の 振 替 額			
当 期 指 定 正 味 財 産 増 減 額			
指 定 正 味 財 産 期 首 残 高		109,985,444	
指 定 正 味 財 産 期 末 残 高		109,985,444	
III 正 味 財 産 期 末 残 高	28,580,804	109,985,444	

(単位 円)

区		分			
ヒ・シ・ネスサポート センター運営事業	産業復興相談センター事業	若年者就職 支援事業	ジョブカフェ 推進事業	あおもり 事業	管理運営事業
1,668,334	47,999,201	487,826	6,980,537		
50,400	17,213,250	157,408			
6,216,453	59,834,223				
	69,260				
429,683	349		1,000,511		
			660		
					7,571,218
					28,143,934
					5,984,389
					2,191,694
					77,800
					344,897
					406,499
					22,800
					134,690
					29,741
					5,466,998
					381,100
					7,204
					6,192,545
					1,560
					594,000
					59,430
					3,516,280
					372,797
					1,438,907
22,683,348	217,191,396	39,052,530	52,949,566		62,938,483
1,092,336					
1,092,336					
7,361,079					
8,453,415					
					2,412,585
2,331,263					
△ 7,331,263					△ 2,412,585
△ 5,000,000					
312,612,000					239,756,000
307,612,000					239,756,000
316,065,415					239,756,000

(単位 円)

科 目	事 業 区 分		内 部 取 引 消 去	計
	退 職 引	給 付 金 当		
委 託 料				65,120,566
支 払 負 担				18,469,911
助 成 金				283,677,256
支 払 利 息				3,858,954
消 費 税				3,662,439
貸 倒 引 当 金 繰 入				3,807,863
② 管 理 費				6,557,091
役 員 報 酬				7,571,218
給 与 手 当				28,143,934
退 職 給 付 費	5,998,992			5,998,992
福 利 厚 生 費				5,984,389
貸 金 繰 入				2,191,694
共 済 年 金 引 当 金 繰 入				77,800
旅 費				344,897
消 耗 品 費				406,499
印 刷 製 本 費				22,800
通 信 運 搬 費				134,690
会 議 費				29,741
水 道 光 熱 費				5,466,998
修 繕 費				381,100
支 払 手 数 料				7,204
使 用 料 及 び 賃 借 料				6,192,545
保 険 料				1,560
謝 金				594,000
租 税 公 課				59,430
委 託 料				3,516,280
支 払 負 担 金				372,797
消 費 税				1,438,907
経 常 費 用 計	5,998,992			983,008,672
当 期 経 常 増 減 額				268,698,983
2 経 常 外 増 減 の 部				
(1) 経 常 外 収 益				
① 受 取 補 助 金 等				
受 取 補 助 金				185,670,000
経 常 外 収 益 計				185,670,000
(2) 経 常 外 費 用				
① 返 還 金				
返 還 金				185,670,000
経 常 外 費 用 計				185,670,000
当 期 経 常 外 増 減 額				
当 期 一 般 正 味 財 産 増 減 額				268,698,983
一 般 正 味 財 産 期 首 残 高				654,501,125
一 般 正 味 財 産 期 末 残 高				923,200,108
II 指 定 正 味 財 産 増 減 の 部				
受 取 補 助 金 等				
受 取 補 助 金				
基 本 財 産 運 用 益				
基 本 財 産 受 取 利 息				4,358,453
特 定 資 産 運 用 益				
特 定 資 産 受 取 利 息				4,570,288
一 般 正 味 財 産 へ の 振 替 額				△ 613,928,741
当 期 指 定 正 味 財 産 増 減 額				△ 605,000,000
指 定 正 味 財 産 期 首 残 高				1,642,353,444
指 定 正 味 財 産 期 末 残 高				1,037,353,444
III 正 味 財 産 期 末 残 高				1,960,553,552

(3) キャッシュ・フロー計算書
 (平成29年4月1日～平成30年3月31日)

(単位 円)

科 目		金 額
I 事業活動によるキャッシュ・フロー		
1 事業活動収入		
①	基本財産運用収入	4,268,748
②	特定資産運用収入	68,869,674
③	事業収益収入	90,917,729
	割賦設備備料収入	5,376,097
	未収割賦設備備料回収収入	1,881,414
	未収割賦販売債権回収収入	30,036
	未収割賦販売債権回収金収入	4,793,000
	未収リース債権回収収入	21,335,709
	未収リース債権回収料収入	1,665,500
	未収リース債権回収金収入	3,261,000
	未収リース債権回収金収入	1,340,000
	未収リース債権回収金収入	3,480,000
	未収リース債権回収金収入	61,483,000
	未収リース債権回収金収入	377,686
	未収リース債権回収金収入	863,615
	未収リース債権回収金収入	820,300
	未収リース債権回収金収入	38,998
	未収リース債権回収金収入	5,561,000
	未収リース債権回収金収入	321,156,530
④	補助金等収入	292,416,204
⑤	補助負担収入	616,678
⑥	雑収入	9,481
	雑受取利息収入	197,307
⑦	その他事業活動収入	99,299
	その他事業活動収入	184,277,104
事業活動収入計		1,075,136,109
2 事業活動支出		
①	事業費用	213,527
	機械リース信用保証料	120,000
	役員報酬	3,322,201
	給付金	40,610,914
	福利厚生費	29,379,188
	旅費	130,436,866
	消耗品費	28,239,910
	印刷通信費	14,456,133
	通会費	6,404,612
	水道光熱費	4,922,497
	広修繕費	92,577
	手使り材料	5,864,016
	修理費	1,897,180
	保険料	388,368
	謝礼金	505,332
	謝礼金	36,857,158
	謝礼金	159,200
	謝礼金	26,520
	謝礼金	116,763,420

(単位 円)

科 目	金 額
Ⅲ 財務活動によるキャッシュ・フロー	
1 財務活動収入	
① 借入金収入	
短期借入金収入	416,088,000
財務活動収入計	416,088,000
2 財務活動支出	
① 借入金返済支出	
長期県借入金返済支出	5,001,292,000
長期公庫借入金返済支出	12,684,000
長期金融機関借入金返済支出	5,310,000
短期借入金返済支出	539,088,000
財務活動支出計	5,558,374,000
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 5,142,286,000
Ⅳ 現金及び現金同等物に係る換算差額	
Ⅴ 現金及び現金同等物の増減額	155,794,795
Ⅵ 現金及び現金同等物の期首残高	597,168,786
Ⅶ 現金及び現金同等物の期末残高	752,963,581

