

令和 2 年 9 月

青森県議会第 303 回定例会

公益財団法人 21 あおもり 産業総合支援  
センター 経営状況説明書

青 森 県

公益財団法人 21 あおもり産業総合支援センター経営状況説明書を地方  
自治法第 243 条の 3 第 2 項の規定により提出する。

令和 2 年 9 月 18 日

青森県知事 三 村 申 吾



# 1 令和2年度事業計画

(令和2年4月1日～令和3年3月31日)

令和2年度は、本県産業の活性化と活力ある地域づくりのため、新型コロナウイルス感染症の感染拡大により大きな影響を受けている県内中小企業の状況を踏まえながら、次の事業を実施するものである。

## (1) 総合相談・経営革新支援事業

県内中小企業が抱える技術、経営、市場開拓等の課題に対し、ワンストップサービスにより相談対応を行うものである。また、人材育成、情報化等に関する課題に対し、民間の専門家を活用し、適切な診断・助言を行うものである。

さらに、設備資金の貸付を受けた中小企業を対象に、効率的な計画の遂行を支援するため事後の助言を実施するものである。

- ① ワンストップ総合相談事業
- ② よろず支援拠点事業
- ③ 専門家派遣事業
- ④ 設備導入診断事後助言事業

## (2) 取引推進事業

県内中小企業等の取引機会の拡大を図るため、県内、東京都内等において商談会の開催及び各種調査の実施、首都圏発注開拓等による情報提供等を行うものである。

- ① 受発注取引推進事業
- ② 商談会等開催事業
- ③ 支援体制整備円滑化事業
- ④ 下請かけこみ寺事業

## (3) 創業・起業支援事業

新しい技術や独創的なアイデアを武器に、新たな市場を開拓しようとする意欲と熱意のある起業家の輩出及び成長を一層推進するものである。また、東京圏から移住し、起業する者への助成及び伴走型支援を行う。

- ① 創業・起業伴走型支援事業
- ② 地域需要創造型等起業創業促進事業
- ③ あおもり移住起業支援事業

## (4) 地域技術事業化支援事業

地域技術を利用した事業化に向けた取組を支援することにより、新事業や新産業の創出を図るものである。

- ① あおもりクリエイティブファンド事業
- ② 医工連携加速化事業
- ③ あおもりイノベーション事業化促進事業
- ④ 現場革新による生産性向上支援事業
- ⑤ 戦略的ものづくり先進技術事業化支援事業
- ⑥ 産学官金連携人材育成支援事業

- ⑦ 21 あおもり未来チャレンジ助成事業
- ⑧ 分野特定型事業化促進事業
- ⑨ 21 あおもり産業創造フォーラム開催事業
- ⑩ 台湾技術連携支援事業

#### (5) 設備貸与事業等

県内中小企業に対し、設備・機械類の割賦販売及びリース並びに設備資金の貸付けを行い、設備の近代化、経営の合理化を推進するものである。なお、「小規模企業者等設備導入資金助成法」に基づき事業を実施してきたが、平成 26 年度末で事業が廃止となったことから、貸与先企業等に対して、経営相談、情報提供等の事後訪問により、きめ細かな支援を行うとともに債権管理を行うものである。

- ① 設備貸与事業
- ② 機械類貸与事業
- ③ 設備資金貸付事業

#### (6) 震災対応事業

東日本大震災により被害を受けた中小企業等の復旧に必要な施設・設備の整備に対して無利子貸付けを実行した先の債権管理を行うものである。また、日本政策金融公庫及び商工組合中央金庫の「東日本大震災復興特別貸付」等の借入れを行う中小企業者に対して融資を無利子化する利子補給を行うものである。

#### (7) 債務保証事業

旧青森テクノポリス地域に立地する企業に金融機関が融資した事業資金に対する債務保証の管理を行うものである。

#### (8) クリスタルバレイ等保証事業

旧クリスタルバレイ構想地域(六ヶ所村)に立地したクリスタルバレイ関連企業の発行社債に対する債務保証の管理を行うものである。

#### (9) ビジネスサポートステーション事業

ビジネスチャンスの獲得を契機とした本県中小企業の更なる成長を促進するため、「ビジネスサポートステーション」を設置し、商いの出口である「売ること」に対する支援の充実・強化を図るものである。

#### (10) 中小企業再生支援協議会事業

経営環境が悪化しつつある県内中小企業の再生の取組を支援するため、専門のスタッフが相談受付、指導助言、経営分析等を行うものである。

- ① 青森県中小企業再生支援協議会事業
- ② 青森県経営改善支援センター事業
- ③ 青森県事業引継ぎ支援センター事業
- ④ プッシュ型事業承継支援高度化事業

#### (11) 産業復興相談センター事業

東日本大震災により被害を受けた中小企業者等に対して、専門のスタッフが窓口相談に応じて再生を支援するものである。

- ① 青森県産業復興相談センター事業
- ② 青森県中小企業再生支援利子補給助成金事業

## 2 令和元年度事業実績

(平成 31 年 4 月 1 日～令和 2 年 3 月 31 日)

令和元年度の事業実績は、次のとおりである。

### (1) 総合相談・経営革新支援事業

企業が抱える技術・経営・市場開拓等の課題に対処するため、ワンストップサービスにより相談対応（相談件数 2,085 件）するとともに、「よろず支援拠点」を設置し、窓口相談及び出張相談会を開催（出張相談会開催回数 542 回、来訪相談者数 1,227 件）するなど、一貫した支援を各支援機関と連携を図りながら総合的に行ったほか、コーディネーターを設置し、課題を抱える企業への支援、研究シーズ、企業ニーズの掘り起こしから実用化・事業化までのコーディネート活動を実施したものである。

また、県内中小企業が人材・技術・情報等の経営資源を円滑に確保するための支援体制の整備を図るとともに、専門家派遣事業及び設備導入診断・診断事後助言事業を実施し、企業の経営革新を進めたものである。

### (2) 取引推進事業

新規取引先企業の開拓、取引あっせん情報の提供を行ったものである。

#### ① 登録企業数

受注企業 1 企業（累計 637 件） 発注企業 5 企業（累計 542 件）

#### ② 取引のあっせん

成立件数 21 件（累計 2,977 件）

成立当初受注金額 99,786 千円（累計 28,135,066 千円）

### (3) 創業・起業支援事業

創業を目指す起業家を支援するため、インキュベーション・マネジャーによる創業相談対応のほか、UIJ ターン創業相談会の開催等を行ったものである。

### (4) 雇用創造事業

地域内の関係者のネットワークを構築することを目的として、地域活性化雇用創造プロジェクト推進事業の事業統括者及び地域人材コーディネーターを配置し、本プロジェクトの効果的な推進を図ったものである。

### (5) 地域技術事業化支援事業

新事業や新産業の創出を図るため、あおもりクリエイティブファンド連携事業、医工連携加速化事業、あおもりイノベーション事業化促進事業、現場革新による生産性向上支援事業、21 あおもり未来チャレンジ助成事業等を行ったものである。

### (6) 設備貸与事業等

「小規模企業者等設備導入資金助成法」が平成 26 年度末で廃止となったことから、以下の債権管理に努めたものである。

事業名	貸与等件数	貸与等金額
設備貸与事業	1 件	5,516 千円
機械類貸与事業	11	25,256
設備資金貸付事業	1	320
計	13	30,772

**(7) 震災対応事業**

東日本大震災による被害を復旧するため、必要な施設・設備の整備に対して無利子貸付けを行った中小企業等の債権管理に努めたものである。また、日本政策金融公庫及び商工組合中央金庫の「東日本大震災復興特別貸付」等の借入れを行う中小企業者に対して、融資を無利子化する利子補給を行ったものである。

**(8) 債務保証事業**

旧青森テクノポリス地域に立地する企業に金融機関が融資した事業資金に対する債務保証の管理を行ったものである。

**(9) クリスタルバレイ等保証事業**

旧クリスタルバレイ構想地域（六ヶ所村）に立地したクリスタルバレイ関連企業の発行社債に対する債務保証の管理を行ったものである。

**(10) ビジネスサポートステーション事業**

県内中小企業がビジネスチャンスを獲得するため、「売ること」に対する一步踏み込んだ支援として、販路アドバイザーの設置や大規模展示会への出展、ビジネスサポート販路開拓補助事業を実施し、本県中小企業の競争力の強化を図ったものである。

**(11) 中小企業再生支援協議会事業**

経営環境が悪化しつつある県内中小企業の再生の取組を支援するため、相談事業を行ったものである。また、円滑な事業承継に向けて、青森県事業承継ネットワークの構築、事務局を設置し、事業承継診断や専門家派遣等を行ったものである。

① 相談取扱企業数 34 件（累計 791 件）

② 再生計画策定支援完了数 12 件（累計 240 件）

**(12) 産業復興相談センター事業**

東日本大震災により被害を受けた中小企業者等に対して、専門のスタッフが窓口相談に応じて再生を支援したものである。





3 令和元年度決算報告書  
(1) 貸借対照表  
(令和2年3月31日現在)

科 目	事 業		
	産 業 総 合 支 援 事 業	地 域 技 術 事 業 化 支 援 事 業	あ お も り 元 氣 企 業 チ ャ レ ン ジ 事 業
<b>I 資産の部</b>			
<b>1 流動資産</b>			
現 金	23,295,342	368,417,981	17,926,881
預 設 資 産			
金 備 産			
割 賦 投 資			
一 ス 資			
未 収 割 賦 債 権			
未 収 割 賦 債 権 損 害 賠 償 債			
未 収 割 賦 販 売 債 権 規 定 損 害 金			
未 収 割 賦 一 ス 債 権 化 規 定 損 害 金			
未 貸 与 事 業 円 滑 化 規 定 損 害 金			
未 仮 前	16,931,937	152,783,014	
流 動 資 産 合 計	40,227,279	521,200,995	17,926,881
<b>2 固定資産</b>			
(1) 基 礎 財 産 合 計			
基 礎 財 産			
本 有 財 産			
資 産 価 値 証 書		99,880,925	
長 期 預 金		200,119,075	
基 礎 財 産 合 計		300,000,000	
(2) 特 定 資 産 合 計			
特 定 資 産			
退 職 給 付 引 当 資 産			
共 済 年 金 引 当 資 産			
貸 与 事 業 円 滑 化 債 権 特 定 資 産		70,000,000	
地 域 活 性 化 基 金 特 定 資 産			
ク リ ス タ ル バ レ イ 関 連 産 業 振 興 基 金 特 定 資 産			
ビ ジ ネ ス サ ポ ー ト セ ン タ ー 運 営 基 金 特 定 資 産			
農 災 対 応 基 金 特 定 資 産			
あ お も り ク リ エ イ ト フ ァ ン ド 出 資 金 特 定 資 産		149,576,000	
特 定 資 産 合 計		219,576,000	
(3) そ の 他 固 定 資 産 合 計			
そ の 他 固 定 資 産			
器 具 備 品 減 価 償 却 累 計 額			
器 具 備 品 一 ス 減 価 償 却 累 計 額			
設 備 減 価 償 却 累 計 額			
設 備 資 金 貸 付			
震 災 対 応 貸 付			
電 話 加 入			
出 求 貸			
倒 債 権			
そ の 他 固 定 資 産 合 計			
固 定 資 産 合 計		519,576,000	
資 産 合 計	40,227,279	1,040,776,995	17,926,881

(単位 円)

区 分				
設 備 貸 与 事 業	機 械 類 貸 与 事 業	設 備 貸 付 資 金 業	震 災 対 応 事 業	債 務 保 証 事 業
15,100,357	34,480,724	3,020,052	725,297	28,581,377
	23,606,953			
5,515,864	1,649,538			
550,454	34,352,265			
18,648	982,680			
21,115,341				
2,562,600				
51,522,708	4,413,068			
△ 50,462,804	△ 4,413,068			
2,151,879	2,151,904		414	
	15,059,422			
<b>48,075,047</b>	<b>112,283,486</b>	<b>3,020,052</b>	<b>725,711</b>	<b>28,581,377</b>
10,000,000				
10,000,000				
50,462,804	4,413,068			
			2,266,256,000	
50,462,804	4,413,068		2,266,256,000	
	3,475,530			
	△ 3,475,525			
		320,000		
	591,568		1,257,766,000	
4,384,100				11,160,811
				△ 11,160,811
4,384,100	591,573	320,000	1,257,766,000	
<b>64,846,904</b>	<b>5,004,641</b>	<b>320,000</b>	<b>3,524,022,000</b>	
<b>112,921,951</b>	<b>117,288,127</b>	<b>3,340,052</b>	<b>3,524,747,711</b>	<b>28,581,377</b>



(単位 円)

区 分		内 部 取 引 等 消 去	計
管 理 運 営 事 業	退 引 職 給 付 金 当		
1,075,476			535,206,204 23,606,953 7,165,402 34,902,719 1,001,328 21,115,341 2,562,600 55,935,776 △ 54,875,872 52,512,166 15,067,120
7,698		△ 4,303,987 △ 152,783,014	
<b>1,083,174</b>		<b>△ 157,087,001</b>	<b>694,199,737</b>
194,931,945 44,824,055			294,812,870 254,943,130
239,756,000			549,756,000
	105,204,255 3,972,562		105,204,255 3,972,562 54,875,872 70,000,000 109,985,444 302,612,000 2,266,256,000 149,576,000
	109,176,817		3,062,482,133
			3,475,530 △ 3,475,525
			320,000 1,257,766,000 591,568 4,384,100 11,160,811 △ 11,160,811
			1,263,061,673
239,756,000	109,176,817		<b>4,875,299,806</b>
240,839,174	109,176,817	△ 157,087,001	<b>5,569,499,543</b>

科 目	事 業		
	産 業 総 合 支 援 事 業	地 域 技 術 事 業 化 支 援 事 業	あ お も り 元 気 企 業 チ ャ レ ン ジ 事 業
<b>II 負債の部</b>			
<b>1 流動負債</b>			
未払税金等	4,353,740	644,040	
未払消費税	7,693,988	610,862	
未払費用	273,370		
預り金	3,339,110	219,478	
損害保険料預り金			
仮受金	23,640,000	1,984,000	
短期借入金			
1年以内返済予定長期県借入金			
1年以内返済予定長期公庫借入金			
1年以内返済予定長期金融機関借入金			
<b>流動負債合計</b>	<b>39,300,208</b>	<b>3,458,380</b>	
<b>2 固定負債</b>			
長期県借入金		147,592,000	
長期公庫借入金			
割賦販売債権預り保証金			
機械類信用保険預り金			
リース信用保険預り金			
退職給付引当金			
共同済年金引当金			
<b>固定負債合計</b>		<b>147,592,000</b>	
<b>負債合計</b>	<b>39,300,208</b>	<b>151,050,380</b>	
<b>III 正味財産の部</b>			
<b>1 指定正味財産</b>			
補助金		370,000,000	
<b>指定正味財産合計</b>		<b>370,000,000</b>	
(うち基本財産への充当額)		(300,000,000)	
(うち特定資産への充当額)		(70,000,000)	
<b>2 一般正味財産</b>	927,071	519,726,615	17,926,881
(うち基本財産への充当額)			
(うち特定資産への充当額)			
<b>正味財産合計</b>	<b>927,071</b>	<b>889,726,615</b>	<b>17,926,881</b>
<b>負債及び正味財産合計</b>	<b>40,227,279</b>	<b>1,040,776,995</b>	<b>17,926,881</b>

(単位 円)

区 分				
設 備 貸 与 事 業	機 械 類 貸 与 事 業	設 備 資 金 貸 付 事 業	震 災 対 応 事 業	債 務 保 証 事 業
204 934,180	2,151,879 3,471,648 445,933 250,398 83,432,386	84,052		
16,014,000 14,987,000		1,086,000	414	
<b>31,935,384</b>	<b>89,752,244</b>	<b>1,170,052</b>	<b>414</b>	
6,036,000 5,327,000 3,545,338 5,196,688	20,345,752	2,170,000	3,300,722,000	
<b>20,105,026</b>	<b>20,345,752</b>	<b>2,170,000</b>	<b>3,300,722,000</b>	
<b>52,040,410</b>	<b>110,097,996</b>	<b>3,340,052</b>	<b>3,300,722,414</b>	
10,000,000				
<b>10,000,000</b>				
(10,000,000)				
50,881,541 (50,462,804)	7,190,131 (4,413,068)		224,025,297 (223,300,000)	28,581,377
<b>60,881,541</b>	<b>7,190,131</b>		<b>224,025,297</b>	<b>28,581,377</b>
<b>112,921,951</b>	<b>117,288,127</b>	<b>3,340,052</b>	<b>3,524,747,711</b>	<b>28,581,377</b>

科 目	事 業		
	クリスタルハ <sup>レ</sup> イ等 保 証 事 業	ヒ <sup>シ</sup> ネス サホ <sup>ー</sup> ト ステーション運営事業	産業復興相談セン タ <sup>ー</sup> 事 業
<b>II 負債の部</b>			
<b>1 流動負債</b>			
未払消費税等		1,237,018	6,172,591
未払費用			7,596,399
預り金		179,000	179,634
損害保険料預り金			2,532,975
仮受金			54,100,000
短期借入金			
1年以内返済予定長期県借入金			
1年以内返済予定長期公庫借入金			
1年以内返済予定長期金融機関借入金			
流動負債合計		1,416,018	70,581,599
<b>2 固定負債</b>			
長期県借入金			
長期公庫借入金			
割賦販売債権預り保証金			
機械類信用保険預り金			
リース信用保険預り金			
退職給付引当金			
共同引当金			
固定負債合計			
負債合計		1,416,018	70,581,599
<b>III 正味財産の部</b>			
<b>1 指定正味財産</b>			
補助金	109,985,444	302,612,000	
指定正味財産合計	109,985,444	302,612,000	
(うち基本財産への充当額)			
(うち特定資産への充当額)	(109,985,444)	(302,612,000)	
<b>2 一般正味財産</b>			
(うち基本財産への充当額)			
(うち特定資産への充当額)		6,165,119	
正味財産合計	109,985,444	308,777,119	
負債及び正味財産合計	109,985,444	310,193,137	70,581,599

(単位 円)

区 分		内 部 取 引 等 消 去	計
管 理 運 営 事 業	退 職 給 付 金 引 当		
104,657		△ 4,303,987	10,444,194
261,722			20,307,077
716,795			1,160,659
			7,237,756
		△ 152,783,014	10,373,786
			17,100,000
			14,987,000
<b>1,083,174</b>		<b>△ 157,087,001</b>	<b>81,610,472</b>
			3,456,520,000
			5,327,000
			20,345,752
			3,545,338
			5,196,688
	105,204,255		105,204,255
	3,972,562		3,972,562
	<b>109,176,817</b>		<b>3,600,111,595</b>
<b>1,083,174</b>	<b>109,176,817</b>	<b>△ 157,087,001</b>	<b>3,681,722,067</b>
239,756,000			1,032,353,444
<b>239,756,000</b>			<b>1,032,353,444</b>
(239,756,000)			(549,756,000)
			(482,597,444)
			<b>855,424,032</b>
			(278,175,872)
<b>239,756,000</b>			<b>1,887,777,476</b>
<b>240,839,174</b>	<b>109,176,817</b>	<b>△ 157,087,001</b>	<b>5,569,499,543</b>



## (2) 正味財産増減計算書

(平成31年4月1日～令和2年3月31日)

科 目	事 業			
	産 業 支 援	総 合 事 業	地 域 支 援	技 術 事 業 化 事 業
I 一般正味財産増減の部				
1 経常増減の部				
(1) 経常収益				
① 基本財産運用益				
基本財産受取利息				1,941,773
② 特定資産運用益				
特定資産受取利息				7,038
③ 受取会費				
賛助会費				1,335,895
④ 事業収益				
割賦設備収益				
受取割賦損料				
受取リース料				
受取再リース料				
リース設備売却益				
リース投資資産売却益				
受取違約金				
損害保険手数料				
貸倒引当金戻入益				
償却債権取立益				
受取託料	99,615,320		10,121,111	
⑤ 受取補助金等				
補助金	40,679,335		1,814,625	
受取補助金等振替額				
⑥ 受取負担金				
受取負担金			304,796	
⑦ 雑収益				
受取利息		80	11,792	
雑収益		213,787	20,951	
経常収益計	140,813,318		15,253,185	
(2) 経常費用				
① 事業費				
割賦販売原価				
リース原価				
役員報酬	4,048,750		1,700,000	
給与	7,954,793			
福利厚生費	21,216,000			
貸金				
共済年金引当金繰入	13,544,498		3,231,241	
旅費				
消耗品費	1,382,794		966,290	
印刷製本費	1,669,090		1,097,090	
通信運搬費	1,433,077		1,073,721	
会議費			57,800	
水道光熱費		97,778	27,778	
広告宣伝費				
修繕費				
支払手数料			8,600	
使用料及び賃借料	2,530,664		362,847	
リース損害保険料				
謝礼金	81,477,619		6,209,759	
租税公課				
渉外費			11,080	

(単位 円)

区 分					
設 備 貸 与 事 業	機 械 事 業	設 備 貸 与 事 業	金 業	震 災 対 応 事 業	債 務 保 証 事 業
1,002					
5,192	468			27,152,141	
6,727,363	42,490,177				
47,243	1,157,313				
9,909,604	3,520,911				
86,945	391,948				
188,682					
2,718,400					
	9,186				
1,175,952	240,000				
1,430,473	327,358				
	53,440,143		310,925	1,458	
3,088	4,698			442	289
	2,151,879				
<b>22,293,944</b>	<b>103,734,081</b>		<b>310,925</b>	<b>27,154,041</b>	<b>289</b>
6,727,363	42,490,177				
9,405,564	3,360,127				
	4,929,085				
9,912,254	43,467,459			162,281	
	7,324,241				
	178,200				
16,028	1,114		176,273	33,686	
			49,840		
			1,440		
11,489	8,088		589	1,961	
18,800	16,400			1,800	
				2,372	
21,940	9,120				
351,421	170,779		800		

科 目	事 業		
	クリスタルハ'レイ等 保 証 事 業	ヒ'シ'ネスサホ'ート ステーション運営事業	産業復興相談センター 事 業
I 一般正味財産増減の部			
1 経常増減の部			
(1) 経常収益			
① 基本財産運用益			
② 基本財産受取利息			
③ 特定資産運用益			
④ 特定資産受取利息		2,325,127	
⑤ 受取会費			
⑥ 受取助会費			
⑦ 事業収益			
⑧ 割賦設備収益			
⑨ 受取割賦損料			
⑩ 受取リース料			
⑪ 受取再リース料			
⑫ リース設備売却益			
⑬ リース投資資産売却益			
⑭ 受取違約金			
⑮ 損害保険手数料			
⑯ 貸倒引当金戻入益			
⑰ 償却債権取立益			
⑱ 受取託料			145,869,884
⑲ 受取補助金等			
⑳ 受取補助金額		14,820,982	4,427,513
㉑ 受取補助金等振替			
㉒ 受取負担金			
㉓ 受取負担金			
㉔ 雑収益			
㉕ 受取利息		73	
㉖ 雑収益			128
経常収益計		17,146,182	150,297,525
(2) 経常費用			
① 事業費			
② 割賦販売原価			
③ 役員報酬			10,305,080
④ 福利厚生費			3,007,042
⑤ 貸付金			10,123,200
⑥ 共済年金引当金繰入			
⑦ 旅費		2,235,238	3,968,290
⑧ 消耗品費		188,729	1,148,250
⑨ 印刷製本費		143,640	638,040
⑩ 通信運搬費		20,606	617,100
⑪ 会議費			55,050
⑫ 水道光熱費			
⑬ 広告宣伝費			9,672,633
⑭ 修繕費			157,400
⑮ 支払手数料		46,300	135,400
⑯ 使用料及び賃借料		1,120,910	3,475,136
⑰ リース損害保険料			
⑱ 謝礼金		7,128,538	57,117,740
⑲ 租税公課			28,800
⑳ 租税公課			

(単位 円)

区 分		内 部 取 引 等 消 去	計
管 理 運 営 事 業	退 職 給 付 金 引 当		
2,412,531			4,355,306
	9,897		29,499,863
			1,335,895
			49,217,540
			1,204,556
			13,430,515
			478,893
			188,682
			2,718,400
			9,186
			1,415,952
			1,757,831
			255,606,315
51,359,642	6,760,215		173,614,838
			304,796
83			20,545
130			2,386,875
<b>53,772,386</b>	<b>6,770,112</b>		<b>537,545,988</b>
			49,217,540
			12,765,691
			4,929,085
			69,595,824
			18,286,076
			31,339,200
			178,200
			23,206,368
			3,735,903
			3,549,300
			3,166,631
			112,850
			9,798,189
			157,400
			227,300
			7,491,929
			31,060
			151,933,656
			551,800
			11,080

科 目	事 業			業 務 化 業	あ お も り 元 気 企 業 チ ャ レ ン ジ 事 業
	産 業 支 援	地 域 支 援	合 業		
委託 託 担 料			1,280,500	845,278	
支 払 負 担 金			1,403,546		
助 成 金			1,753,656	23,390,508	
支 払 利 息					
消 費 費 税			815,553	332,405	
貸 倒 引 当 金 繰 入					
貸 与 事 業 円 滑 化 貸 倒 引 当 金 繰 入					
② 雑 理 費					
管 理 員 報 酬					
役 員 与 手 費					
給 与 給 付 費					
退 職 給 付 費					
福 利 厚 生 費					
賃 金 入 費					
共 済 年 金 引 当 金 繰 入					
旅 消 耗 品 費					
印 刷 製 本 費					
通 信 運 搬 費					
会 道 光 熱 費					
水 道 繕 数 費					
支 払 手 数 料					
使 用 料 及 び 賃 借 料					
保 険 料					
租 税 公 課					
渉 外 託 担 金					
支 払 負 担 金 税					
消 費 用 計			140,608,318	39,314,397	
当 期 経 常 増 減 額			205,000	△ 24,061,212	
2 経 常 外 増 減 の 部					
(1) 経 常 外 収 益					
① 受 取 補 助 金 等					
受 取 補 助 金					
経 常 外 収 益 計					
(2) 経 常 外 費 用					
① 返 還 金					
返 還 金					
経 常 外 費 用 計					
当 期 経 常 外 増 減 額					
当 期 一 般 正 味 財 産 増 減 額			205,000	△ 24,061,212	
一 般 正 味 財 産 期 首 残 高			722,071	543,787,827	17,926,881
一 般 正 味 財 産 期 末 残 高			927,071	519,726,615	17,926,881
II 指 定 正 味 財 産 増 減 の 部					
基 本 財 産 運 用 益					
基 本 財 産 受 取 利 息				1,941,773	
特 定 資 産 運 用 益					
特 定 資 産 受 取 利 息				7,038	
一 般 正 味 財 産 へ の 振 替 額				△ 1,948,811	
当 期 指 定 正 味 財 産 増 減 額					
指 定 正 味 財 産 期 首 残 高				370,000,000	
指 定 正 味 財 産 期 末 残 高				370,000,000	
III 正 味 財 産 期 末 残 高			927,071	889,726,615	17,926,881

(単位 円)

設 備 貸 与 事 業	区 分				
	機 械 与 事 業	類 設 備 貸 与 事 業	資 金 備 付 事 業	震 災 対 応 事 業	債 務 保 証 事 業
			56,937		
585,720		683,994		1,044	
			25,046	3,300	
527,690		77,675			
27,578,269	102,716,459		310,925	206,444	
△ 5,284,325	1,017,622			26,947,597	289
△ 5,284,325	1,017,622			26,947,597	289
56,165,866	6,172,509			197,077,700	28,581,088
50,881,541	7,190,131			224,025,297	28,581,377
1,002					
△ 1,002					
10,000,000					
10,000,000					
60,881,541	7,190,131			224,025,297	28,581,377

科 目	事 業		
	クリスタルハレイ等 保 証 事 業	ビ'シ'ネスサポート ステーション運営事業	産業復興相談センター 事 業
委託 託 料		3,151,900	32,156,600
支 払 負 担 金		783,800	13,112,750
助 成 金		4,891,367	4,416,626
支 払 利 息			
消 費 税		746,281	162,388
貸 倒 引 当 金 繰 入			
貸 倒 引 当 金 繰 入			
雑 費			
② 管 理 費			
役 員 報 酬 当 手 費			
給 与 手 費			
退 職 給 付 費			
福 利 厚 生 費			
貸 金 入			
共 済 年 金 引 当 金 繰 入			
旅 費			
消 耗 品 費			
印 刷 製 本 費			
通 信 運 搬 費			
会 議 費			
水 道 光 熱 費			
修 繕 費			
支 払 手 数 料			
使 用 料 及 び 賃 借 料			
保 険 料			
謝 儀 金			
租 税 公 課			
渉 外 費			
委 託 担 料			
支 払 負 担 金 税			
消 費 税			
経 常 費 用 計		20,457,309	150,297,525
当 期 経 常 増 減 額		△ 3,311,127	
2 経 常 外 増 減 の 部			
(1) 経 常 外 収 益			
① 受 取 補 助 金 等			
受 取 補 助 金			
経 常 外 収 益 計			
(2) 経 常 外 費 用			
① 返 還 金			
返 還 金			
経 常 外 費 用 計			
当 期 経 常 外 増 減 額			
当 期 一 般 正 味 財 産 増 減 額		△ 3,311,127	
一 般 正 味 財 産 期 首 残 高		9,476,246	
一 般 正 味 財 産 期 末 残 高		6,165,119	
II 指 定 正 味 財 産 増 減 の 部			
基 本 財 産 運 用 益			
基 本 財 産 受 取 利 息			
特 定 資 産 運 用 益			
特 定 資 産 受 取 利 息		2,325,127	
一 般 正 味 財 産 へ の 振 替 額		△ 2,325,127	
当 期 指 定 正 味 財 産 増 減 額			
指 定 正 味 財 産 期 首 残 高	109,985,444	302,612,000	
指 定 正 味 財 産 期 末 残 高	109,985,444	302,612,000	
III 正 味 財 産 期 末 残 高	109,985,444	308,777,119	

(単位 円)

区 分		内 部 取 引 等 消 去	計
管 理 運 営 事 業	退 職 給 付 金 引 当		
			37,434,278
			15,357,033
			34,453,201
			1,269,714
			2,084,973
			605,365
6,129,525			6,129,525
7,448,875			7,448,875
	6,770,112		6,770,112
5,278,071			5,278,071
2,865,200			2,865,200
114,600			114,600
1,060,348			1,060,348
1,549,804			1,549,804
682,790			682,790
630,384			630,384
31,278			31,278
6,377,199			6,377,199
472,243			472,243
9,556			9,556
9,759,504			9,759,504
1,560			1,560
3,554,260			3,554,260
7,175			7,175
28,982			28,982
4,701,000			4,701,000
390,229			390,229
2,679,803			2,679,803
<b>53,772,386</b>	<b>6,770,112</b>		<b>542,032,144</b>
			<b>△ 4,486,156</b>
			<b>△ 4,486,156</b>
			<b>859,910,188</b>
			<b>855,424,032</b>
2,412,531			4,355,306
			2,332,165
<b>△ 2,412,531</b>			<b>△ 6,687,471</b>
239,756,000			1,032,353,444
239,756,000			1,032,353,444
239,756,000			1,887,777,476



(3) キャッシュ・フロー計算書  
 (平成31年4月1日～令和2年3月31日)

(単位 円)

科 目		金 額
I 事業活動によるキャッシュ・フロー		
1 事業活動収入		
①	基本財産運用収入	4,265,601
②	基本財産運用収入	29,757,669
③	特種会費収入	1,443,000
④	助業費収入	37,592,273
	割賦設備料収入	1,090,532
	未収割賦設備料回収収入	2,997,704
	未収割賦販売債権回収収入	92,296
	未収リース債権回収収入	906,000
	再リース債権回収収入	14,068,851
	未収リース債権回収収入	521,700
	未収リース債権回収収入	240,000
	未収リース債権回収収入	2,511,000
	震災対策投資回収収入	1,280,000
	リース投資回収収入	91,131,000
	違約金回収収入	188,682
	損害賠償収入	2,718,400
	受取債権収入	9,955
	補助金等収入	1,782,387
⑤	補助金等収入	258,495,558
⑥	補助金等収入	177,534,045
⑦	雑収入	333,733
⑧	その他事業活動収入	20,545
	その他事業活動収入	234,000
	その他事業活動収入	18,518
	その他事業活動収入	7,030,485
事業活動収入計		636,263,934
2 事業活動支出		
①	機械リース費用	214,663
	役員報酬	146,385
	福利厚生費	4,929,085
	旅費	69,754,818
	消耗品費	17,397,459
	印刷費	31,339,200
	会議費	25,264,225
	広告費	3,948,539
	修繕費	3,865,448
	使用料	3,456,584
	リース料	122,534
	損害賠償金	10,774,384
	借入金	173,140
	借入金	247,824
	借入金	8,178,549
	借入金	31,060
	借入金	152,872,975

(単位 円)

科 目		金 額
租 税 公 課 支 出		551,800
渉 外 費 支 出		12,000
委 託 担 負 助 成	料 金	40,924,663
支 雑 管 理 員 与 報 酬 当 費 支 出	金	15,491,134
支 雑 管 理 員 与 報 酬 当 費 支 出	金	34,453,201
支 雑 管 理 員 与 報 酬 当 費 支 出	金	1,269,714
支 雑 管 理 員 与 報 酬 当 費 支 出	金	605,365
② 支 雑 管 理 員 与 報 酬 当 費 支 出	金	6,129,525
支 雑 管 理 員 与 報 酬 当 費 支 出	金	7,512,533
支 雑 管 理 員 与 報 酬 当 費 支 出	金	5,029,559
支 雑 管 理 員 与 報 酬 当 費 支 出	金	2,865,200
支 雑 管 理 員 与 報 酬 当 費 支 出	金	1,156,840
支 雑 管 理 員 与 報 酬 当 費 支 出	金	1,680,656
支 雑 管 理 員 与 報 酬 当 費 支 出	金	737,634
支 雑 管 理 員 与 報 酬 当 費 支 出	金	684,677
支 雑 管 理 員 与 報 酬 当 費 支 出	金	33,990
支 雑 管 理 員 与 報 酬 当 費 支 出	金	6,940,731
支 雑 管 理 員 与 報 酬 当 費 支 出	金	414,510
支 雑 管 理 員 与 報 酬 当 費 支 出	金	10,320
支 雑 管 理 員 与 報 酬 当 費 支 出	金	10,625,122
支 雑 管 理 員 与 報 酬 当 費 支 出	金	1,560
支 雑 管 理 員 与 報 酬 当 費 支 出	金	3,903,160
支 雑 管 理 員 与 報 酬 当 費 支 出	金	7,175
支 雑 管 理 員 与 報 酬 当 費 支 出	金	30,500
支 雑 管 理 員 与 報 酬 当 費 支 出	金	5,121,640
支 雑 管 理 員 与 報 酬 当 費 支 出	金	409,980
③ 支 雑 管 理 員 与 報 酬 当 費 支 出	金	
④ 支 雑 管 理 員 与 報 酬 当 費 支 出	金	
支 雑 管 理 員 与 報 酬 当 費 支 出	金	31,222,902
事業活動によるキャッシュ・フロー		510,542,963
事業活動によるキャッシュ・フロー		125,720,971
II 投資活動によるキャッシュ・フロー		
1 投資活動収入		
① 基本財産取崩収入		
② 特定資産取崩収入		255,032,835
退職給付引当資産取崩収入		98,434,143
貸与事業円滑化貸倒引当資産取崩収入		56,291,824
地域活性化基金特定資産取崩収入		70,000,000
ビジネスサポートセンター運営基金特定資産取崩収入		102,883,136
震災対応基金特定資産取崩収入		197,920,425
③ その他投資活動収入		
④ 特定期預金収入		154,404,176
投資活動収入計		934,966,539
2 投資活動支出		
① 基本財産取得支出		
② 特定資産取得支出		254,943,130
退職給付引当資産取得支出		105,204,255
共済年金引当資産取得支出		292,800
貸与事業円滑化貸倒引当資産取得支出		80,696,000
地域活性化基金特定資産取得支出		70,000,000
ビジネスサポートセンター運営基金特定資産取得支出		102,951,552
震災対応基金特定資産取得支出		224,909,815
③ その他投資活動支出		
④ 特定期預金支出		60,000,000
投資活動支出計		898,997,552
投資活動によるキャッシュ・フロー		35,968,987

(単位 円)

科 目	金 額
Ⅲ 財務活動によるキャッシュ・フロー	
1 財務活動収入	
① 借入金収入	
短期借入金収入	75,380,000
財務活動収入計	75,380,000
2 財務活動支出	
① 借入金返済支出	
長期県借入金返済支出	113,869,000
長期公庫借入金返済支出	30,585,000
長期金融機関借入金返済支出	
短期借入金返済支出	75,380,000
財務活動支出計	219,834,000
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 144,454,000
Ⅳ 現金及び現金同等物に係る換算差額	
Ⅴ 現金及び現金同等物の増減額	17,235,958
Ⅵ 現金及び現金同等物の期首残高	432,150,118
Ⅶ 現金及び現金同等物の期末残高	449,386,076